



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

Resposta à interpelação escrita apresentada pela Deputada à Assembleia Legislativa, Wong Kit Cheng

Em cumprimento das instruções da Chefe do Executivo, interina, e após a consulta ao Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, apresento a seguinte resposta à interpelação escrita da Sr^a. Deputada Wong Kit Cheng, de 18 de Março de 2016, enviada a coberto do ofício n.º 235/E200/V/GPAL/2016 da Assembleia Legislativa de 29 de Março de 2016 e recebida pelo Gabinete do Chefe do Executivo a 30 de Março de 2016:

Impulsionamento da obra do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas

Desde a implementação do Projecto de Melhoramento das Infra-estruturas do Sistema de Saúde que os Serviços de Saúde têm acelerado o projecto de construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas e têm prestado especial atenção ao progresso do mesmo, cumprindo de forma ordenada todos os procedimentos de trabalho de cada etapa. As obras de construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas dividem-se em duas fases, abrangendo seis edifícios na primeira fase. Os Serviços de Saúde já apresentaram respectivamente, em 2015, ao Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas os projectos de construção do Hospital Geral, do Edifício de Apoio Logístico e do Edifício de Administração e Multi-Serviços e, no primeiro trimestre do 2016, os projectos de construção do Edifício Residencial do Pessoal, do Instituto de Enfermagem e do Edifício do Laboratório Central.

O Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas envolve instalações médicas especiais e múltiplos sectores técnicos com exigências diferenciadas no seu projecto. Ao serem previstos ou encontrados problemas, os Serviços de Saúde, a empresa responsável pelo projecto ou as entidades competentes irão estudá-los e resolvê-los activamente para que o processo global do projecto decorra da melhor forma. Os projectos da primeira fase da obra já foram apresentados para verificação e aprovação, tendo a revisão do projecto do



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

Edifício de Apoio Logístico já sido completada pela empresa do projecto em conformidade com os pareceres técnicos provenientes das entidades competentes, tendo o mesmo sido novamente enviado para o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas. Quanto aos projectos do Hospital Geral e do Edifício de Administração e Multi-Serviços, a modificação dos mesmos, a ser realizada pela empresa, ainda está em curso, estando ainda a ser elaborado pela respectiva empresa o plano de construção do Hospital de Reabilitação que pertence à segunda fase da obra.

Os Serviços de Saúde têm-se esforçado e mantido um contacto estreito com o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas para assegurar que a construção de todas as instalações está a ser desenvolvida conforme o progresso previsto, bem como para assegurar a conclusão e entrada em funcionamento do Complexo na data predefinida. Actualmente, as obras dos Edifício Residencial do Pessoal, do Instituto de Enfermagem, do Edifício de Administração e Multi-Serviços, do Hospital Geral e do Edifício de Apoio Logístico do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, os quais pertencem à primeira fase, já arrancaram, de forma a cumprir a conclusão expectada das obras em 2019 e a conclusão da segunda fase das obras em 2020. Os Serviços de Saúde vão, durante a construção, cooperar estreitamente com as entidades responsáveis pela construção de forma a garantir a qualidade das obras.

Optimização do processo de trabalho inter-departamental e a eficaz supervisão da qualidade do projecto

Segundo o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, o progresso dos trabalhos relativos aos projectos de superestruturas dos edifícios do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, até o dia 31 de Março de 2016, é o seguinte: a revisão dos projectos do Edifício Residencial para Trabalhadores e do Instituto de Enfermagem encontra-se na fase final, prevendo-se que os concursos relativos à construção da cave e das superestruturas dos mesmos possam ser lançados no segundo semestre de 2016; os projectos relativos aos Hospital Geral, Edifício de Apoio Logístico e Edifício de Administração e



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

Multi-Serviços estão a ser revistos pelo projectista, pelo que, o procedimento de lançamento dos concursos será iniciado logo após a conclusão da revisão dos mesmos. Conforme o fluxograma de aprovação de projectos, após a recepção dos projectos relativos às superestruturas de cada edifício, o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas procederá a remessa dos mesmos aos serviços competentes e aos concessionários para emissão dos pareceres dentro do prazo fixado. Em caso de ocorrência de atrasos no andamento dos projectos, este Gabinete irá intensificar a comunicação e coordenação com os serviços competentes através de ofícios, realização de reuniões, etc, por forma a melhorar o procedimento de aprovação dos projectos.

Uma vez que alguns projectos das superestruturas dos edifícios do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas dos edifícios estão ainda na fase de revisão, os prazos de execução destes só poderão ser estimados após a conclusão dos projectos. Em relação ao actual andamento de execução, a construção das fundações do Edifício Residencial para Trabalhadores e do Instituto de Enfermagem foram concluídas em Fevereiro de 2016. A conclusão das obras de fundações por estacas e de suporte e protecção de calhas do Edifício de Administração e Multi-seviços está prevista para o 4.º trimestre de 2016, enquanto a conclusão das fundações por estacas do Hospital Geral e do Edifício de Apoio Logístico está prevista para o 1.º trimestre de 2017. O início da empreitada de construção das fundações por estacas e de suporte e protecção de calhas do Edifício do Laboratório Central está prevista para o 3.º trimestre de 2016. O lançamento dos concursos relativos à construção da cave e das superestruturas do Edifício Residencial para Trabalhadores e do Instituto de Enfermagem está previsto para o 2.º semestre de 2016.

Tendo em conta a dimensão e a complexidade técnica do empreendimento do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, para assegurar a sua conclusão atempada com qualidade, quantidade e controlo quanto ao prazo de execução, foi introduzido, no início do corrente ano, uma equipa que dispõe de experiência no que respeita a obras de grande envergadura e construção de hospital e



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

gestão de projectos para a prestação de serviços de gestão e de fiscalização (regime de gestão do projecto), sendo que tais serviços incluem o estabelecimento do plano de execução de todo o projecto durante as fases de concepção e de lançamento de concursos, verificação dos projectos, participação na elaboração dos documentos para concursos e avaliação técnica das propostas; e durante a fase de execução, efectuarão a plena coordenação e gestão de todas as obras, procederão a uma avaliação profissional das propostas relativas aos requisitos de modificação da concepção e a variação do volume de trabalhos, bem como a fiscalização de qualidade de cada edifício in loco, entre outros. Além disso, serão introduzidos ainda os serviços de medição de trabalhos e materiais (regime de agrimensor de quantidades), por forma a controlar e administrar eficientemente o custo do projecto global e assegurar a boa aplicação do erário público.

O Director dos Serviços de Saúde,

Lei Chin Ion
03/05/2016