



書面質詢

第四任特區政府上任以來提出了“精兵簡政”的理念，希望不斷優化公共服務和提升施政效能，提高政府執行力。並制訂首階段的職能架構重整計劃，在兩年內重組十五個部門，撤銷當中六個部門。目前已經實現合併的部門包括：行政法務司轄下法改局併入法務局；經濟財政範疇轄下人力資源辦公室併入勞工局；社會文化司範疇轄下澳門格蘭披治大賽車委員會併入體發局；保安範疇轄下保安協調辦公室併入警察總局。運輸工務範疇方面，關於郵政局及電訊管理局的合併，郵政局長日前透露，爭取今年內提交合併方案。另外，據悉燃料安全委員會亦將會併入保安範疇的消防局。

精兵簡政，是現代行政改革重要舉措。其中，“簡政”中的重要環節就是通過行政架構重組，在政府部門設置中，將那些職能相近、業務範圍雷同的事項，相對集中，由一個部門統一進行管理，最大限度地避免政府職能交叉、政出多門、多頭管理，從而達到提高行政效率，降低行政成本的目標。結合澳門的情況，目前雖然不少部門進行重整合併並運行了一段時間，但似乎看不到由此而帶來的“精兵”效果，似乎只是簡單的人員轉移，甚至一些部門合併之後人員編制卻比原來兩個部門的還要多，未能做好科學調配；另一方面，部門重整主要也是希望化解當前政府機構行政程序繁冗、政策執行效能不高的問題，但目前似乎亦未有看到此方面成效，需要當局在今後重整中不斷總結經驗並大刀闊斧改革，有效根治公共行政中的頑疾。

■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21ª Andar, Sala 2104, Macau
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 黑沙環服務處

澳門長壽大馬路 358 號威龍花園 Q 舖
Avenida Longevidade Nº 358, Edif. Via Long Garden Loja Q, Macau
電話 / Tel.: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

■ 筷子基服務處

澳門筷子基北街 182R/S 宏開大廈第二座地下 D 舖
Rua do Comandante João Belo, 182R/S Edif. Weng Ho, Torre B/R/C/D, Macau
電話 / Tel.: (853) 2826 2306 傳真 / Fax: (853) 2823 3409

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21ª Andar, Sala 2101, Macau
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 離島服務處

澳門氹仔施督憲正街 30 號
Rua Direita de Carlos Eugénio, Nº 30, Taipa, Macau
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

■ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖
Rua do Almirante Sérgio, Nº 2-16, R/CLoja B, Macau
電話 / Tel.: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206

■ 東北區服務處

澳門黑拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座
Praçeta de Venâncio de Moraes Nº 26, Nam Ou Fa Un Res-oo-Chão AA, Macau
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

■ 三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A1C/V
Rua de Fernando Mendes Pinto Nº 23, Kam Lok B Loco II, A1 C/V, Macau
電話 / Tel.: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8308

民心是我心



為此，本人提出質詢如下：

1、目前，不少部門合併已經有一段時間，當局有無了解並總結這些部門合併後的運作情況和成效，是否達到之前的預估和目標？特別是在“精兵”、降低行政成本、提升行政效率等方面有何體現，可否結合上述合併的部門事例具體說明？

2、對於機構重整合併可能帶來的人員調配，不能簡單地只是人員的轉移，亦有公務人員擔憂損害權益。對此，當局如何在“精兵”與保障原有公職人員權益上做出平衡，怎樣通過橫縱向調配機制，科學安排機構重整後的人員，以便提高這些公務人員的最大效能和積極性？

3、在逐步完成首階段的架構重整後，當局下一階段的規劃為何？在總結首階段的經驗下會否設立相應的評估機制和指標，以衡量特區政府機構重整的整體成效？

澳門特別行政區立法議員

陳明金

2016年10月17日

■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2104, Macau
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax.: (853) 8798 1580

■ 黑沙環服務處

澳門長壽大馬路 358 號威龍花園 Q 舖
Avenida Longevidade N.º 358, Edif. Via Long Garden Lota Q, Macau
電話 / Tel.: (853) 2842 3999 傳真 / Fax.: (853) 2842 3777

■ 筷子基服務處

澳門筷子基北街 182R/S 宏開大廈第二座地下 D 舖
Rua do Comandante João Belo, 182R/S Edif. Weng Hoi Torre B/F(C/D), Macau
電話 / Tel.: (853) 2826 2306 傳真 / Fax.: (853) 2823 3409

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2101, Macau
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax.: (853) 8798 1580

■ 離島服務處

澳門氹仔施督憲正街 30 號
Rua Direita de Carlos Eugénio N.º 30, Taipa, Macau
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax.: (853) 2882 5037

■ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖
Rua do Almirante Sérgio N.º 2-16, R/C, Loja B, Macau
電話 / Tel.: (853) 2893 9203 傳真 / Fax.: (853) 2893 9206

■ 東北區服務處

澳門慕拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座
Praçeta de Venâncio de Moraes N.º 26, Nam Ou Ha Un Res-do-Chão AA, Macau
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax.: (853) 2845 5845

■ 三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A1C/V
Rua do Farrão Mendes Pinto N.º 23, Kam Lok B Loco 1, A1 C/V, Macau
電話 / Tel.: (853) 2852 8008 傳真 / Fax.: (853) 2852 8308

民心是我心