



關於立法會黃潔貞議員書面質詢的答覆

遵照代理行政長官指示，經徵詢建設發展辦公室之意見，本人對立法會 2016 年 3 月 29 日第 235/E200/V/GPAL/2016 號函轉來黃潔貞議員於 2016 年 3 月 18 日提出，行政長官辦公室於 2016 年 3 月 30 日收到之書面質詢，答覆如下：

推進離島醫療綜合體工程

自特區政府制訂《完善醫療系統建設方案》後，衛生局一直加緊進行離島醫療綜合體工程之圖則設計，密切留意進度，有序推進各個環節的工作流程。離島醫療綜合體工程分兩期，第一期共六棟大樓，衛生局已分別於 2015 年向建設發展辦公室提交綜合醫院大樓、輔助設施大樓和綜合服務大樓的圖則，2016 年首季提交了員工宿舍、護理學院和中央化驗大樓的圖則。

離島醫療綜合體涉及特殊醫療設施，技術範疇眾多，在圖則設計方面有不同要求。當衛生局、設計公司或有權部門預見或發現問題時，會積極討論解決，致使圖則設計整體過程順利。第一期工程的圖則已經全部提交進行審核，當中的輔助設施大樓，設計公司已按各權部門的技術諮詢意見完成修改送回建設發展辦公室；醫院大樓和綜合服務大樓，設計公司正進行修改。而第二期工程的康復醫院，設計公司現正進行施工計劃圖則編制。

衛生局一直與建設發展辦公室緊密聯繫，努力確保各項設施按照已制訂的進度開展，務求可按預定日期落成啟用。現時，離島醫療綜合體第一期工程的員工宿舍、護理學院、綜合服務大樓、綜合醫院大樓和輔助設施大樓已全面動工，期望能於 2019 年內落成，第二期預計完工期為 2020 年。衛生局會於工程期間，與負責建設的部門密切合作，確保工程質量。

優化跨部門工作流程，有效監管工程質量

建設發展辦公室表示，就離島醫院各大樓上蓋圖則工作進度，截至 2016 年 3 月 31 日止，員工宿舍大樓和護理學院已進入圖則覆核最後階段，預計於 2016 年下半年展開地庫及上蓋建造工程的招標；而



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
衛生局
Serviços de Saúde

綜合醫院、輔助設施大樓、綜合服務行政大樓設計方仍處於圖則修改階段，待相關圖則完成後將展開有關招標工作。按照圖則審批流程，各大樓上蓋圖則提交予建設發展辦公室後，會送予多個權限部門和專營公司在指定限期內就圖則提供意見，作為項目的建設部門，如遇上有圖則進度落後，會以信函、會議等與各部門加強溝通協調，務求優化圖則審批流程。

由於離島醫院各大樓部分上蓋圖則仍在修改階段，需待圖則完成後才能估算完工期。至於目前的施工進度，員工宿舍大樓的樁基礎和護理學院的樁基礎工程已於 2016 年 2 月完成；綜合服務行政大樓的樁基礎及支護工程預計於 2016 年第四季完成，綜合醫院及輔助設施大樓則預計於 2017 年第一季度完成，中央化驗大樓的樁基礎及支護工程預計於 2016 年第 3 季展開。員工宿舍大樓和護理學院預計 2016 年下半年展開地庫及上蓋建造工程的招標。

離島醫院是一個規模大且專業性強的項目，為確保項目在進入施工期後能按時、保質、保量及可控的情況下完成，項目已於今年初引入擁有相關大型項目及醫院建設管理經驗的團隊進行項目管理及監察服務(即 PM 制度)，當中包括於設計及招標階段建立整個項目的執行計劃、對設計圖則進行審查、參與招標文件製作及標書技術評審工作；於施工階段對工程進行全面的施工協調及管理、對修改設計要求及工程量變更進行專業評估分析和建議；並監督各大樓現場的施工質量等。除此之外，亦將引入工料測量服務(即 QS 制度)，以獨立第三方的角色對整個項目成本進行有效控制及管理，確保公帑的使用。

衛生局局長

李展潤

03/05/2016