

## 書面質詢

當局曾承諾，輕軌於二零一六年在氹仔路段通車，如今已成劃餅。因為氹仔段的整個輕軌系統固然未完成，而其中輕軌車廠工程更須重新招標，一切從頭開始。

氹仔輕軌分成三個路段工程，一個交通樞紐工程及一個車廠工程。要通車，五個工程缺一不可。而現時其他幾個工程還算是正常進行中，或許也真的有希望今年之內完成。但車廠工程起不了貨，則整個系統便無法運作。管理學上有所謂「短板效應」，即取決於一個水桶，能裝多少水的不是眾多的長板，而是最短的那塊板。當年，在準備興建氹仔段輕軌時，不少本地建築商人紛紛呼籲將工程拆細，讓本澳的商界也可分一杯羹。順應商人意見，當局傻得把工程真的拆成五個標段。如今一個車廠的延誤，成了這塊「短板」，整個系統便無法運作。這個「學費」很貴，但更怕的是交了「學費」卻學不精。

離島醫院分兩期工程，其中第一期涉及六幢建築物。如今因為受制於設計圖則未能依期完成，結果當局計劃是完成一份便開一份標。這種做法看似積極，但其實暗藏輕軌所面對的危機。第一期工程包含的六幢建築物，現時只有最簡單的員工宿舍和護理學院通過了圖則審批，以一份標書來作工程招標。而其餘四幢大樓，即綜合醫院大樓、輔助設施大樓、綜合行政服務大樓及中央化驗大樓，圖則至今均未完成。若按照完成一份便開一份標，則因為圖則完成時間不同，隨時會分別由四個承建商承投。由不同承建商興建除了銜接問題（不是指看得到的天橋，而更難是看不見的地下管道）外，還有只要其中一個大樓的工程出現延誤，則整個離島醫院便無法運作。

為此，本人向行政當局提出書面質詢：

- 一、 離島醫院由於圖則設計延誤，導致當局極為被動。作為一個如此規模龐大耗費百億以上的工程，國際上相信有不少專家團隊有此設計經驗，但特區政府卻欽點了一間本地公司提供圖則設計服務。特區政府是如何甄選設計公司的，有何準則，是專業能力還是親疏有別？何以會選了一間連依時交圖則設計能力都缺乏的公司？
- 二、 當局現時的策略是，圖則完成一份開一個標，這明顯有欠科學。正常來說，工程愈是複雜，圖則設計及審批的時間愈長。相反，愈是簡單的，批則當然容易。正如現時已批出的圖則是員工宿舍和護理學院，宿舍和學校，與一般樓宇差別不大，而非醫療專業建築物的要求。這種簡單的工程卻偏偏先開標先動工，而愈是複雜和困難的會愈遲完成圖則，也愈遲動工，到時這些簡單工程即使先完成，醫院還是不能運作。所以，簡單的先建，根本不是一個科學的策略。當局會否主力抓好複雜及專業的大樓的圖則完成和興建，並在此基礎上統合安排招標，避免所分標書太多？
- 三、 一個離島醫院分成多份標來興建，若只要其中一個建築物工程延誤，一如輕軌車廠要弄到重新招標的話，整個離島醫院便難於啟用。當局會如何吸取教輕軌的教訓，設定措施防止重蹈輕軌覆轍？

立法議員 區錦新

二零一六年七月八日

