

澳門特別行政區立法會

書面質詢

應對習慣水域增加，設法彌補海關人資缺口

本月十六日特區政府公佈國務院通過的《中華人民共和國澳門特別行政區行政區域圖(草案)》，明確澳門將擁有 85 平方公里水域管理範圍和新陸地界線，並於回歸日頒布生效。這政策對於澳門的長遠發展將有重大助益。

然而，面對管轄權的突然擴大，要維持有效的管理下，人手、設施和配套的法律法規亦急須增加。現時本澳的管轄水域是由海事及水務局、海關兩個部門負責，其人員編制只針對了過去的需要而設定，雖然海事及水務局已經表示會修改其組織法，進行適當調整擴編。當中海關，更需要負責管理水域的海上巡邏、保安、緝私、反偷渡等職責。而據海關當局表示，按現時 1,600 人的編制，但實質約 1,100 名關員¹，相信難以應付需要。本月中澳門海關已經調動其他工作單位的 37 名(關員至副督察級)海關人員到海上監察廳，以增援海巡船隊的工作，使海關負責海上執法工作的人員數量增加到 190 人²。

即使現時人手透過調動而得以解決，但長遠而言必須做好人員配備及優化相關制度，以挽留人才，提升士氣。而在保安範疇司政辯論過程中海關副關長亦承認編制人手不足及晉升制度需要檢討，並通過招聘來增加補充。為了面對新的機遇，新水域管轄的挑戰，海關承擔的工作任重道遠。

為此，本人提出以下質詢：

1. 現時海關 1,600 人的編制仍未填滿，請問當局將如何改善職程制度以吸引、招聘和挽留新舊關員，以填補人員不足的情況？未來將如何有序開展招聘關員？
2. 隨著未來海關工作越趨繁雜，工作技能專業性的提升，而現時海關學

¹ 2015 年度保安司施政辯論，黃潔貞立法議員施政辯論發言稿內容，2015 年 12 月 1 日。

² 市民日報，12 月 17 日，第 03 版，澳水域執法管理部署就緒。

員會在保安高校進行培訓，但高校地方有限，請問當局未來會如何提升海關學員及在職關員培訓，確保關員有充足的能力完成工作？

3. 請問當局將何時檢討關員稱之「淘汰制」及「考狀元式」的晉升制度？未來將如何改善制度以增加關員向上流動機會及提升士氣？

澳門特別行政區立法會議員

黃潔貞

黃 潔 貞

二零一五年十二月二十三日