



書面質詢

公務員晉升渠道受阻，影響公務員士氣，進而形成“少做少錯、不做不錯”的文化，嚴重拉低政府施政效能。很多公務員反映，在行政職位方面，領導及主管職位少，又缺乏競爭，鮮有機會晉升；在技術職務方面，高級技術職務少，絕大多數是跨部門實現晉升。此外，有參加培訓計劃的導師反映，公職局有些課程因為缺乏導師無法開辦，另一方面當局培訓出的部分導師卻被閒置，導致晉級培訓課程不足，影響公務員晉升、晉階。

為此，本人提出如下質詢：

一、當局日前表示將設計不同的晉升路徑，有沒有基本的思路，與現實相比，公務員未來的晉升路徑還會有哪一些實現途徑？

二、當局在行政職務範疇是否會引入能上能下、競爭上崗的機制，並將一些領導及主管職位拿出來公開招聘？

三、面對培訓課程開設數量不足的問題，當局有何改善措施，及會如何充分利用被閒置的培訓導師？

澳門特別行政區立法會議員

施家倫

二零一五年十一月二十七日

■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, 21º Andar, Centro Comercial, 21º Andar, Sala 2104, Macau.
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 黑沙環服務處

澳門長壽大馬路 358 號威龍花園 O 舖
Avenida Longevidade, Nº 358, E. II, V.ª Long Garçon, Loja O, Macau
電話 / Tel.: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

■ 筷子基服務處

澳門筷子基北街 182R/S 宏開大廈第二座地下 D 舖
Rua do Corredor de João Belo, 182R/S, Edif. Weng Ho, Torre B/R/C/D, Macau

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, 21º Andar, Centro Comercial, 21º Andar, Sala 2101, Macau.
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 離島服務處

澳門氹仔施德泰正街 30 號
Rua Dantas de Carlos Lugicho, Nº 30, Tapas, Macau
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

■ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖
Rua do Almirante Sérgio, Nº 2-16/R/C, Loja B, Macau
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

■ 東北區服務處

澳門疊拉士前地 26 號廣源花園地下 AA 座
Praça de Vencesau de Moraes, Nº 26, Nam Ou, 1ª Un. Res. do Chão AA, Macau
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

■ 三疊燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A1C/V
Rua do Ferrão Mendes Pinto, Nº 23, Kam Luk B, Loco II, A1 C/V, Macau
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845