

書面質詢

以緊急措施復甦澳門的經濟，以應對店鋪結業潮、社區投資失利

與消費外流至珠海的情況

澳門經濟正處於結構性失衡的關鍵時刻，需要政府採取堅定且協調的干預措施。一方面，市內多區的許多商店持續關閉，反映出社區的投資未能突破經濟的疲軟狀況。另一方面，越來越多澳門居民幾乎每天前往珠海消費和購買服務，進一步加劇了本地小型企業的困境。

此實際情況經客觀數據證實：每十間受訪商戶中就有六間表示，其 2025 年的銷售額出現下滑，平均降幅介乎 10%至 30%不等，且超過四成企業主對 2026 年的業務發展持悲觀態度。2025 年底關閉了十一間衛星娛樂場，使新口岸等區域的情況急劇惡化，人流下跌 70%至 80%，商戶面臨租金帶來的難以承受的壓力。

消費外流至珠海構成另一個關鍵因素。據估計，每天約有五萬至六萬名居民北上，而在週末和節假日，這一數字更顯著增加。珠海的物價約為澳門的一半，甚至三分之一，使本地小商戶面臨極度不對等且不公平的競爭。

儘管當局已推出刺激消費的措施，例如「社區消費大獎賞」，當中涉及超過兩萬名商戶，並帶動約 10.4 億澳門元的營業額，雖屬正面措施但仍顯不足，無法扭轉根本的趨勢。澳門中小企業協進會會長承認，澳門政府推行的各項活動屬短期性質，單靠這些活動無法復甦社區經濟。

面對這一令人憂慮的局面，政府有必要採取更具抱負和結構

性的做法。2026 年度政府施政方針將持續經濟復甦、有效推進適度經濟多元化，以及改善營商環境定為目標。2026 年第一季度的本地生產總值按實際計算較同期增長 7.1%，這表明仍有空間採取更為果斷的行動。

澳門經濟的復甦刻不容緩。澳門政府有責任從零散且短期的措施，轉向制定一套一致且具建設性的戰略，以重新給予小企業主希望，為社區街區帶來生機，並讓居民有留澳消費的理由。唯有如此，才能確保澳門經濟不會淪為博彩業及外部競爭的附庸，而是發展成為一個多元、韌性強且造福市民的經濟體。

1. 鑒於社區投資未能產生預期效果，且受到嚴厲批評，指這些投資是「門面工程」、把錢「掉落海」，當局如何透過成功指標和公共投資回報率，對這些措施的實際成效作出評估，以衡量社區推廣活動的影響，並確保所投入的公共資金確實為本地商家帶來具體且持久的效益？

2. 鑑於在餐飲和零售等領域，澳門的消費外流至珠海是由於高達 50%至 66%的價格差距所推動，加上澳門高昂的營運成本，包括租金、勞動力和進口費用，使小企業主難以在價格上競爭。澳門政府將採取哪些具體措施，從根源上解決問題，包括減輕中小企業的行政和稅務負擔、與業主協商控制沒落商業區的租金，以及建立差異化的支援機制，讓本地商家能夠提供附加值更高的產品和服務，而不僅僅是進行價格競爭？

3. 2026 年施政方針預計將維持免除許可證及費用、為中小企業銀行貸款提供利息補貼，並擴大社區旅遊補助計劃。然而，這些措施基本上被視為緩解性措施，無法解決本地經濟缺乏競爭力及各經濟領域博彩收入持續減少的結構性問題，因此，除了推行短期措施外，有關當局正在制定哪些中長期策略，以促進真正的

(翻譯本)

經濟多元化，以創造適合年輕大學畢業生的優質就業機會、吸引生產性投資進入社區，並降低澳門經濟在面對博彩業波動，以及鄰近城市的不公平競爭方面的脆弱性？

澳門特別行政區立法會議員

高天賜

2026 年 6 月 24 日