



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

INTERPELAÇÃO ESCRITA

Criar um mecanismo eficiente de longo prazo para a revitalização dos círculos comerciais circundantes da ZAPE, com vista a apoiar o desenvolvimento da diversificação adequada da economia

Macau encontra-se numa fase crucial de promoção do desenvolvimento da diversificação adequada da economia, num contexto de ajustamento estrutural das indústrias e de transformação do mercado de consumo. Com o encerramento sucessivo dos “casinos-satélite”, os círculos comerciais circundantes, representados por aqueles da ZAPE, enfrentam uma redução acentuada do fluxo de pessoas, tendo entrado numa situação de desequilíbrio e de perda de clientela. É de destacar que, no Relatório das LAG para 2026, se refere o plano de realizar, na ZAPE, uma série de actividades de estilo festivo, combinando as características temáticas diversificadas do “turismo+” e criando cenários de consumo imersivos de turismo cultural, com vista à remodelação da imagem e ao reforço do dinamismo dos círculos comerciais [1]. A revitalização dos círculos comerciais circundantes da ZAPE não apenas responde a uma necessidade urgente de lidar com a actual situação difícil e de apoiar os comerciantes em dificuldades, como também constitui uma medida fundamental para concretizar as prioridades da acção governativa do ano, consolidar as bases para a diversificação da economia de Macau e otimizar a estrutura comercial da cidade.

Para fazer face aos problemas acima mencionados, o Governo da RAEM, através dos serviços competentes, tem desenvolvido os esforços correspondentes, incluindo a melhoria das infra-estruturas, a ampliação das passagens pedonais e a realização de actividades de diferentes tipos, a fim de aumentar o fluxo de pessoas e de impulsionar a vitalidade do consumo no local [2]. Contudo, estas medidas de curto prazo destinadas ao aumento de fluxos de pessoas não conseguem resolver os problemas pela raiz. É imprescindível criar um mecanismo de longo prazo para os círculos comerciais circundantes da ZAPE, para que estes deixem de contar, de forma passiva, com apoio para aliviar as dificuldades, tornando-se, de forma proactiva,



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

“capacitados” e desenvolvendo uma competitividade forte, pois só assim é que vão conseguir integrar-se, verdadeiramente, na estratégia de desenvolvimento da diversificação adequada da economia de Macau.

Com vista a revitalizar os círculos comerciais circundantes da ZAPE e a criar um mecanismo eficiente de longo prazo, interpelo o Governo sobre o seguinte:

1. Tendo em conta o valor dos círculos comerciais circundantes da ZAPE em termos de localização, e a base comercial que tem sido desenvolvida, a criação de um mecanismo eficiente de longo prazo para a sua revitalização constitui a chave para contornar a dependência das políticas de curto prazo, ultrapassar a concorrência de natureza homogénea e criar um ecossistema comercial sustentável, sendo também crucial para promover a complementaridade das actividades económicas, a interligação do fluxo de pessoas e o desenvolvimento mútuo entre a ZAPE, os NAPE e outras zonas adjacentes. Face ao exposto, o Governo já definiu planos específicos de médio e longo prazo para a revitalização dos círculos comerciais circundantes da ZAPE?

2. Como é que estes planos vão aproveitar as vantagens da zona em termos de localização e a sua base comercial existente, promovendo a articulação com os círculos comerciais circundantes da ZAPE, para formar um modelo de desenvolvimento coordenado, impulsionando assim a construção de um ecossistema comercial sustentável?

3. A promoção da transição dos círculos comerciais de uma lógica baseada na



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

“atração do fluxo de pessoas” para outra centrada na “retenção de clientes” constitui um caminho essencial para reforçar a capacidade de desenvolvimento sustentável daqueles situados junto da ZAPE, sendo também uma medida-chave para as pequenas e médias empresas se tornarem capacitadas para estabilizar os seus negócios e fomentar modelos comerciais com características próprias, como a integração entre o turismo e a cultura e a economia noturna, alcançando-se, deste modo, o desenvolvimento comercial sustentável daquela zona. Neste contexto, para os círculos comerciais circundantes da ZAPE, quais são as medidas concretas que o Governo vai adoptar no sentido de apoiar as pequenas e médias empresas a elevarem a sua qualidade e a transformarem-se, desenvolvendo actividades comerciais com características próprias?

Referência:

[Nota 1] Linhas de Acção Governativa para o ano de 2026 – Orientação geral e prioridades da acção governativa do Governo da RAEM para o ano de 2026 (1), Gabinete do Chefe do Executivo (GCE), 18 de Novembro de 2025, <https://www.gov.mo/zh-hant/news/1193946/>.

[Nota 2] Tai Kin Ip: Adopção de várias medidas para impulsionar o fluxo de pessoas na ZAPE, *Macao Daily News*, 21 de Dezembro de 2025, https://www.macaodaily.com/html/2025-12/21/content_1878308.htm.

02 de Fevereiro de 2026

O Deputado à Assembleia Legislativa da RAEM,
Lee Koi Ian