

書面質詢

李良汪議員

加強協和澳門醫學中心公共醫療分擔及完善科室配置

離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心（下稱：協和澳門醫學中心）於去年正式營運。該中心不僅肩負分擔公共醫療服務的重要責任，亦積極參與大健康產業的建設與發展，致力發展成為國家區域醫療中心，以提升本地醫療水平及國際競爭力。【註1】

為減輕公共醫療系統的壓力，衛生局與協和澳門醫學中心協作，截至今年1月，已為當局轉介約6,900人次提供專科門診和影像檢查等服務。而經當局轉介至該中心的平均初診輪候時間約為1.7周，目前大概分擔仁伯爵綜合醫院約10%的醫療服務量。【註2及註3】

雖然專科初診輪候時間由去年的3.3周降至現時的2.7周，但部分服務需求較高的項目，如影像檢查、內窺鏡檢查及部分專科手術等，居民反映仍須輪候較長時間，擔心“小病變大病”。因此，不少居民期望協和澳門醫學中心能加快擴展服務範圍、增加服務名額，更有效地分流公共醫療系統的壓力，回應市民的迫切需求。

在推動醫療旅遊發展方面，特區政府將透過協和澳門醫學中心推動“旅遊+醫療”發展，並藉“協和”品牌進行宣傳推廣。【註4】社會對此抱有期待，同時亦關注該中心各項醫療服務能否全面且穩健開展。目前，中心雖已設立多個科室及專業組別，但部分組別僅有1名醫生，如呼吸與危重症醫學科專業組、康復科專業組等，【註5】居民質疑其實際運作能力。為此，當局應加快推進人員招聘及培訓，完善科室配置，以確保各專業醫療服務得以順利開展，滿足居民及潛在醫療旅遊客群的需求。

必須強調，協和澳門醫學中心作為本澳重要的醫療設施，其運作成效與公共醫療資源的合理佈局及醫療產業的長遠發展息息相關。公眾期望該中心能在持續提升醫療質量、有效分擔公共醫療負擔、推動健康產

業多元化等方面發揮更積極的作用，增強公眾對該中心乃至本澳整體醫療體系發展的信心。

為此，本人提出以下質詢：

一、目前協和澳門醫學中心僅分擔仁伯爵綜合醫院約10%的醫療服務量，即使按規劃至2027年該比例預計提升至25%，【註3】但仍與社會大眾期望有差距。當局會否根據公共醫療需求的實際變化及該中心的運作能力，研究進一步擴大轉介服務的範圍與數量，積極朝向分擔超過25%服務量邁進？

二、要發展成為國家區域醫療中心，助力“旅遊+醫療”及大健康產業發展，是該中心的發展定位。社會尤其關注該中心各項醫療服務的開展情況與專業支撐能力。目前，中心雖已設立多個科室及專業組別，惟部分專科人力資源仍顯不足，影響服務的全面推進。當局是否已制定明確的科室建設與專業人員配置時間表，為產業的實質發展提供堅實的醫療服務支撐？

參考資料：

【註1】離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心：關於我們（宗旨），<https://www.cmm-pumch.gov.mo/about-us/mission/>。

【註2】中華人民共和國澳門特別行政區立法會：就推動澳門協和醫院發展醫療旅遊提出書面質詢的回覆（衛生局），
<https://www.al.gov.mo/uploads/attachment/2025-03/4266867c66b2d16d53.pdf>。

【註3】澳門日報：《衛局：專科初診輪候降至2.7周》，2025年11月29日，第A02版，
https://www.macaodaily.com/html/2025-11/29/content_1873529.htm。

【註4】中華人民共和國澳門特別行政區政府：《2026年施政方針》，第227版。

【註5】離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心：醫生簡介，<https://www.cmm-pumch.gov.mo/doctor/>。