

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputado Kou Kam Fai

1. Como a fisionomia das construções na Zona Norte é ligeiramente obsoleta e as condições de higiene não são satisfatórias, como é que as autoridades reforçarão a inspecção e limpeza daquela zona, como, por exemplo, embelezar as partes verticais e as vias públicas?

A fim de reforçar os trabalhos de embelezamento e limpeza da fisionomia da cidade, o Instituto para os Assuntos Municipais (IAM) aumentou, desde o ano passado, a frequência de inspecção das vias públicas de todas as zonas de Macau, tendo elaborado um novo mecanismo de classificação de casos. Através dessa classificação, são estabelecidos prazos para o tratamento de diferentes situações, acelerando a resolução dos casos urgentes e que afectam a imagem de Macau.

No que diz respeito à Zona Norte, o IAM tem desenvolvido, nos últimos anos, trabalhos de embelezamento das ruas dos bairros da Areia Preta, Iao Hon e Fai Chi Kei, nomeadamente com obras de optimização dos arruamentos públicos da Areia Preta e do Bairro Iao Hon, obras de embelezamento e melhoramento dos arruamentos nas imediações do Bairro Iao Hon e da Avenida do Hipódromo, e obras de optimização dos passeios na Rua do Comandante João Belo, no Fai Chi Kei, no sentido de optimizar gradualmente o ambiente de vida da população daquela zona.

O presente Governo dá grande importância à questão da fisionomia da cidade, tendo criado um grupo de trabalho para o embelezamento e limpeza da cidade, liderado pela Secretária para a Administração e Justiça e com a

Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira

participação de serviços públicos de outras quatro áreas. Focado nas tarefas prioritárias que afectam o aspecto da cidade, o grupo estabeleceu um mecanismo de colaboração com divisão clara de tarefas e um mecanismo de comunicação e de resposta rápida, e trabalha sob a forma de especialidade, de modo a assegurar a alta eficiência e a regulamentação no tratamento dos problemas relacionados com a fisionomia da cidade, reforçando a supervisão da eficiência de acompanhamento e tratamento dos serviços.

O grupo de trabalho criou o Grupo Especializado para a Higiene Ambiental, o Grupo Especializado para a Optimização da Vedação e Gestão dos Estaleiros de Construção Civil e o Grupo Especializado para o Mecanismo de Inspeção e Acompanhamento, dos quais o Grupo Especializado para o Mecanismo de Inspeção e Acompanhamento está a criar uma plataforma interdepartamental de comunicação para a inspecção da aparência da cidade, no sentido de estabelecer um mecanismo de comunicação e acompanhamento rápido, a fim de melhor impulsionar e supervisionar a eficiência dos serviços no tratamento dos problemas da fisionomia da cidade. A referida plataforma já se encontra em funcionamento experimental em Abril do corrente ano.

O IAM continuará, no âmbito das suas competências, a proceder ao embelezamento dos passeios e das ruas, bem como ao reordenamento racional das instalações urbanas e das vias públicas, no intuito de otimizar a fisionomia da cidade.

Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira

2. Com vista a apoiar a gestão do ambiente urbano de Macau, o Governo, irá introduzir, com a maior brevidade possível, a inteligência artificial, tendo como referência as experiências bem sucedidas das cidades do Interior da China?

Para melhorar a higiene comunitária e a fisionomia da cidade, o IAM tem-se dedicado ao aperfeiçoamento das instalações de recolha de resíduos públicas. Nos últimos anos, tem vindo a proceder à sua modernização e optimização, de forma inteligente, incluindo a instalação de um sistema de abertura automática com função de monitorização da quantidade de resíduos nos depósitos de lixo fechados em Macau, o ajustamento da abertura da porta para evitar o entupimento e a sobrecarga de resíduos, assim como a introdução da tecnologia da Internet das Coisas para conhecer, em tempo real, o estado dos depósitos de lixo e elevar a eficiência da limpeza.

O presente Governo dá grande importância à questão da fisionomia da cidade, tendo criado um grupo de trabalho para o embelezamento e limpeza da cidade, liderado pela Secretária para a Administração e Justiça e com a participação de serviços públicos de outras quatro áreas. O grupo trabalha sob a forma de especialidade, de modo a assegurar a alta eficiência e a regulamentação no tratamento dos problemas relacionados com o aspecto da cidade, reforçando a supervisão da eficiência de acompanhamento e tratamento dos serviços. O mesmo criou três grupos especializados subordinados, dos quais o Grupo Especializado para o Mecanismo de Inspeção e Acompanhamento está a criar uma plataforma interdepartamental de comunicação para a inspeção da aparência da cidade, no sentido de estabelecer um mecanismo de comunicação e acompanhamento rápido, a fim

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

de melhor impulsionar e supervisionar a eficiência dos serviços no tratamento dos problemas da fisionomia da cidade.

No futuro, o IAM continuará a prestar atenção ao desenvolvimento mais recente dos equipamentos e tecnologias de protecção ambiental, tomar como referência as experiências práticas das regiões vizinhas e estudar a viabilidade de introduzir equipamentos de protecção ambiental adequados em Macau, a fim de embelezar ainda mais aparência da cidade.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputada Wong Kit Cheng

Qual é o ponto de situação do Parque Desportivo para os Cidadãos? Como é que o Governo vai organizar, por fases, a construção e a utilização dos espaços circundantes, bem como se vai coordenar com o Instituto do Desporto as instalações para a distribuição dos utentes?

O Projecto do Parque Desportivo para os Cidadãos tem vindo a ser desenvolvido pelo grupo especializado composto pela Direcção dos Serviços de Obras Públicas (DSOP), pela Direcção dos Serviços de Solo e Construção Urbana, pelo Instituto para os Assuntos Municipais(IAM), pelo Instituto do Desporto (ID) e pela Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego. A DSOP empenha-se na coordenação, planeamento, concepção e construção do projecto. O IAM tem colaborado activamente com os trabalhos da DSOP. No plano de reordenamento do Mercado Tamagnini Barbosa, será reservado um espaço para a articulação com o Parque Desportivo para os Cidadãos, que entrará em funcionamento no futuro.

O IAM reforçará a cooperação e comunicação com o Instituto do Desporto, no sentido de proporcionar aos cidadãos mais espaços de lazer e de exercício físico após a entrada em funcionamento oficial do tal parque.

Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira

Deputado Chui Sai Peng

Quais são os objectivos a curto e a longo prazo da reforma da Administração Pública, e qual é a concepção preliminar subjacente à racionalização das funções dos Serviços? Quais são os critérios e as prioridades da revisão e integração das legislações dos serviços públicos e dos diplomas internos? Quais são os resultados da reorganização das funções do Instituto para os Assuntos Municipais (IAM) e da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública (SAFP)? A reestruturação do IAM será concluída numa só vez?

Este Governo irá dedicar todo o esforço para promover a reforma da Administração Pública e aumentar a eficiência da governação da RAEM.

A fim de concretizar a reforma da Administração Pública, foram criados, por despacho do Chefe do Executivo, o Grupo de Liderança e Grupo de Coordenação da Reforma da Administração Pública, com o objectivo de se promoverem as medidas de reforma através da liderança de topo e da coordenação inter-áreas.

Em 2025, será dada prioridade aos seguintes trabalhos de reforma da Administração Pública:

1. Redesenhar os diplomas legais fundamentais que regulam a estrutura organizacional dos serviços públicos, fornecendo a base jurídica para a reestruturação dos serviços públicos.
2. Simplificar a estrutura organizacional do Governo através da fusão ou extinção dos serviços e das suas subunidades, aumentando a eficiência do funcionamento do Governo.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

3. Reformar o regime da gestão dos trabalhadores da função pública, aplicar medidas como a prestação de juramento por ocasião do acto de posse e a gestão pormenorizada do número de quotas de trabalhadores, estudar a promoção entre carreiras dos trabalhadores, reformar o sistema de formação profissional e implementar a responsabilização do pessoal de direcção e chefia, entre outros propósitos, a fim de criar uma equipa de governação pragmática e responsável.
4. Continuar a promover a governação electrónica, actualizando a Conta Única de Macau e a Plataforma para Empresas e Associações, para alargar a utilização dos serviços e otimizar a experiência de utilização.
5. Otimizar os mecanismos de tratamento das opiniões dos cidadãos e de consulta das políticas, de modo a reforçar a recolha de opiniões e apoiar o Governo na tomada de decisões de forma científica.

Em relação à reorganização das funções e das estruturas orgânicas, o Governo irá fazer uma revisão das *Bases gerais da estrutura orgânica da Administração Pública de Macau*, que já estão em vigor há mais de 40 anos, a fim de reformular os diplomas legais sobre a estrutura orgânica dos serviços públicos, clarificar a definição e os tipos dos serviços públicos e determinar os critérios da criação e os princípios que devem observar, garantindo a simplicidade, a eficiência, e a delimitação clara de competências e responsabilidades dos novos serviços criados.

Serão iniciados, de forma ordenada, os trabalhos de reorganização das funções e das estruturas orgânicas, através da reestruturação e fusão e do aperfeiçoamento da distribuição de funções, de acordo com os critérios fixados nos diplomas legais revistos sobre a estrutura orgânica da Administração Pública.

Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira

Ademais, será promovida a simplificação da estrutura interna dos serviços. Em observância aos princípios e critérios previstos pela lei, será exigido aos serviços que procedam à revisão das suas atribuições e da estrutura interna. As que não correspondam aos critérios legais suscitarão, por parte do respectivos serviços, a apresentação de projectos de simplificação da estrutura.

Os trabalhos prioritários da reestruturação do SAFP incidem sobre os seguintes dois grandes rumos:

1. Optimização da configuração estrutural e clarificação de funções, através da simplificação do órgão e integração das funções, tendo como as três principais áreas funcionais o planeamento da organização administrativa, a coordenação na prestação de serviços públicos e o desenvolvimento dos recursos humanos.
2. Clarificação dos poderes do SAFP na emissão de pareceres sobre matérias específicas dentro da Administração Pública, nomeadamente no que diz respeito à reestruturação dos serviços públicos, ao recrutamento de trabalhadores, à optimização da prestação dos serviços públicos e da governação electrónica, bem como ao mecanismo de recolha, tratamento e resposta relativos às opiniões que envolvem diferentes serviços públicos, a fim de reforçar o papel de coordenação e concertação do SAFP a ser desempenhado no âmbito da reforma e da gestão da Administração Pública.

Em relação à reestruturação do IAM:

1. O IAM actualmente tem 12 departamentos e 36 divisões, possuindo uma estrutura organizacional interna algo exagerada. A sobreposição das funções e a distribuição pouco clara de competências afectam a eficiência dos trabalhos do IAM.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

2. A partir de 2025, sob o princípio de ajustamento de competências mediante gestão centralizada, simplificação dos procedimentos e reforço da coordenação, será dado início faseado aos trabalhos de reestruturação do IAM.
3. Através da integração das subunidades de natureza semelhante ou que têm trabalhos relacionados, serão reduzidos o tamanho da estrutura organizacional interna e os trabalhos de coordenação, aumentando a eficiência.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputado Wu Chou Kit

Em relação ao emprego dos jovens na Zona de Cooperação Aprofundada, como será atribuído o subsídio de 5000 patacas que o governo referiu? Será atribuído de uma só vez?

A fim de apoiar o emprego dos jovens, o governo da RAEM lançou o “Plano de subsídio aos jovens que se desloquem para trabalhar na Grande Baía”, para os jovens se deslocarem e trabalharem na Grande Baía e na Zona de Cooperação Aprofundada. Após a consulta à Secretária para a Assuntos Sociais e Cultura, confirmou-se que será atribuído um subsídio mensal aos jovens locais participantes deste projecto, com idade igual ou inferior a 35 anos e graduados do ensino superior que se desloquem para trabalhar nas empresas indicadas nas 9 cidades da Grande Baía e na Zona de Cooperação em Hengqin. O subsídio mensal terá um valor de 5000 patacas e a atribuição prolongar-se-á por um período máximo de 18 meses de exercício laboral.

Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira

Deputado Lei Chan U

Será construído o novo mercado municipal na Zona A dos Novos Aterros Urbanos. O respectivo rumo será definido? Quando é que a obra será iniciada? E qual é o rumo de revitalização do Mercado de S. Domingos?

O Instituto para os Assuntos Municipais (IAM) tem mantido uma comunicação estreita com o Instituto de Habitação, de modo a ajustar, em articulação com o planeamento e construção em geral da Zona A dos Novos Aterros Urbanos, com base na situação do ambiente envolvente e de ocupação das moradias, e através da integração dos recursos e da complementação de funções, o planeamento das instalações municipais, para colaborar com as necessidades quotidianas dos moradores dessa zona.

O Mercado de S. Domingos situa-se num bairro antigo tradicional de Macau, que também é uma zona do Património Mundial incontornável nos itinerários dos visitantes, ou seja, tem uma localização privilegiada, contando actualmente com vendedores de diferentes tipos e, ao mesmo tempo, possuindo, enquanto mercado tradicional, a função de fornecer alimentos frescos e vivos.

O IAM está a adoptar a estratégia de reordenamento “com planeamento personalizado” em todos os mercados públicos de Macau, tendo concluído o reordenamento no Mercado Vermelho e no Mercado da Horta da Mitra e estando em curso os trabalhos de reordenamento do Mercado da Taipa e do Mercado de Tamagnini Barbosa, e irá estudar o reordenamento e revitalização do Mercado de S. Domingos, com base na experiência adquirida nos trabalhos de reordenamento dos diversos mercados.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputado Lei Leong Wong

Qual é o resultado e quais os dados estatísticos recentes da transferência horizontal dos trabalhadores da administração pública?

A Lei n.º 1/2023, Alteração ao Estatuto dos Trabalhadores da Administração Pública de Macau e diplomas conexos, entrou em vigor a partir de 14 de Março de 2023.

Segundo as estatísticas, em 2022, antes da entrada em vigor da referida lei, existia um total de 301 casos de transferência dos trabalhadores.

Após a entrada em vigor da referida lei, ou seja, em 2023 e 2024, houve 414 e 379 casos de transferência dos trabalhadores, aumentando, respectivamente, 37,5% e 24,9% em comparação com o número de 2022. Isto mostra que a aplicação do regime relacionado obteve algum resultado na promoção da mobilidade horizontal dos trabalhadores.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputado Lam Lon Wai

O funcionamento e gestão do Campo de Aventuras Juvenis da Praia de Hac Sá serão adjudicados? Qual é o seu custo? Seac Pai Van será transformado num Entrepasto, com adição de shuttle buses ou construção de trilho pedonal de lazer para ligar ao Campo?

O Instituto para os Assuntos Municipais (IAM) já desenvolveu os trabalhos de gestão e planeamento do Campo de Aventuras Juvenis da Praia de Hac Sá, e irá convidar uma empresa de consultoria para proceder à avaliação, análise profissional e elaboração de relatório. Com os pareceres emitidos pela empresa de consultoria, em conjugação com a situação real de Macau, definir-se-á um plano de funcionamento adequado, em prol da satisfação das necessidades do desenvolvimento juvenil, contribuindo para maximizar as vantagens dos recursos no Campo.

Depois de analisar as opiniões da sociedade, sobretudo os pareceres técnicos dos profissionais, o IAM ajustou a proposta aprofundada do ano 2022. O ajustamento abrange a estrutura arquitectónica, métodos de construção e projectos específicos do Campo. Relativamente às funcionalidades, também existem ajustes na sua concepção e nos pormenores de design. Com vista a reduzir o orçamento, a construção do campo de skate será substituída por componentes prontos, aumentando a flexibilidade do espaço. O edifício do auto-silo será transformado num auto-silo ao ar livre, preservando espaço para o futuro desenvolvimento. As funções do centro de distribuição e de restauração do edifício original do auto-silo serão transferidas para outros locais do Campo. Após a optimização e ajustamento, o orçamento previsto

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

para o Campo varia entre 500 e 600 milhões.

O Governo da RAEM incentiva os residentes a recorrer aos meios de transportes colectivos para se deslocarem ao Campo de Aventuras Juvenis da Praia de Hac Sá. Foi planeada a implementação de shuttle buses para levar os residentes de Seac Pai Van para o Campo. Os residentes também podem apanhar autocarro ou o metro ligeiro até Seac Pai Van e, posteriormente, ir para o Campo de shuttle bus.

Desde 2020, o IAM tem vindo a impulsionar de forma ordeira a construção do Trilho de lazer de Coloane, incluindo o adicionamento de passeios e a construção de trilhos paisagísticos e miradouros ao longo do percurso. Com a conclusão do presente trilho, espera-se que os residentes possam caminhar, passando por diversas zonas, através do trilho, até Hac Sá.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputada Leong On Kei

Em relação à responsabilização do pessoal de direcção e chefia, serão adoptados diferentes critérios da avaliação do desempenho de acordo com as diferentes carreiras? Como se define a inacção e actuação arbitrária?

O Chefe do Executivo tem indicado várias vezes com clareza que este Governo exige à equipa de governação que assuma as responsabilidades e tome acções proactivas. Deve estar ciente das suas responsabilidades, assumir responsabilidades e cumprir os deveres com dedicação, pragmatismo e arrojo. Não serão toleráveis a negligência, a inacção, o comportamento passivo e omissos, que serão alvo de responsabilização.

Para constituir um regime de responsabilização com competência e responsabilidade bem definidas e supervisão efectiva, foram alterados os diplomas legais do pessoal de direcção e chefia. Será aperfeiçoado o regime de responsabilização em vários aspectos, incluindo a referência expressa de que para além de cumprir os deveres gerais dos trabalhadores da administração pública, o pessoal de direcção e chefia ainda precisa de cumprir deveres específicos de exercício destes cargos. Por exemplo, serão acrescentadas medidas sancionatórias à não resposta às recomendações do Comissariado contra a Corrupção ou aos resultados da auditoria do Comissariado da Auditoria, ou à não execução das respectivas sugestões ou medidas de correção.

Ao mesmo tempo, partindo do reforço da gestão de desempenho, estudar-se-á a viabilidade de incluir os resultados de avaliação dos serviços públicos e do desempenho organizacional, bem como o desempenho dos serviços no

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

tratamento das opiniões dos cidadãos, nos indicadores de referência da recondução e promoção do pessoal de direcção e chefia, ajudando a decisão científica do Governo.

O encorajamento do pessoal de direcção e chefia e dos restantes trabalhadores da administração pública para actuarem de forma proactiva implica a liberdade do pensamento da equipa dos trabalhadores da administração pública. Devem os trabalhadores ter a coragem de pensar, ousar e assumir as responsabilidades. A actuação proactiva não significa actuação arbitrária, não podendo, pois, ser violados os deveres dos trabalhadores da administração pública e as exigências de governação conformes à lei.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputada Leong Hong Sai

Há ideias inovadoras sobre actos que afectam a saúde pública em locais privados? Ir-se-á proceder a um novo planeamento?

O grupo de trabalho para o embelezamento e limpeza da cidade, liderado pela Secretaria para a Administração e Justiça e com a participação de outros quatro serviços públicos, irá dar prioridade aos trabalhos que afectem a fisionomia da cidade, tendo em vista criar um mecanismo de cooperação com divisão clara de tarefas, um mecanismo de comunicação rápida e um mecanismo de resposta.

O grupo de trabalho para o embelezamento e limpeza da cidade é composto pelo grupo especializado em higiene ambiental, grupo especializado para a optimização das vedações e gestão dos estaleiros de obras, e grupo especializado para o mecanismo de inspecção e acompanhamento. Estes três grupos de trabalho irão promover a criação de um mecanismo de gestão da fisionomia da cidade a longo prazo, sob a forma de uma especialidade específica.

De entre estes, o Grupo especializado em higiene ambiental tem como atribuições principais: elevar a higiene dos espaços públicos, reforçar a gestão higiénica dos estabelecimentos, fiscalizar a higiene dos espaços privados e fortalecer a fiscalização e gestão dos terrenos desocupados. O Grupo realizou, em Abril, em conjunto com mais de 10 serviços públicos, associações e instituições, a "Campanha de Limpeza da Cidade", com a duração de dois meses. Durante a actividade, o Instituto para os Assuntos Municipais, através da cooperação interdepartamental e em colaboração com os Serviços de Saúde

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

e as associações, desenvolveu acções de divulgação e de inspecção sanitária aos edifícios baixos antigos, incluindo os prédios sem gestão, os chamados “prédios de três zeros”, incentivando os moradores a elevar a sua consciência sobre a higiene e prevenção de mosquitos e roedores, bem como a melhorar as medidas de gestão da higiene nas partes comuns dos edifícios.

Os problemas de saúde pública nos espaços privados são da responsabilidade dos moradores ou proprietários dos edifícios. No entanto, após avaliação dos Serviços de Saúde sobre a ocorrência de situações que afectem a saúde pública em espaços privados, e caso não seja possível contactar com os proprietários para tratamento ou em caso de emergência, o Instituto para os Assuntos Municipais irá contribuir, por solicitação dos Serviços de Saúde, com apoio na remoção de lixos e objectos.

Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira

Deputado Lam U Tou

1. Quais são as direcções e planos que serão seguidos na alteração futura do Decreto-Lei n.º 85/84/M?

As bases gerais da estrutura orgânica da Administração Pública de Macau, estabelecidas pelo Decreto-Lei n.º 85/84/M, que regulam a estrutura orgânica da Administração Pública, estão em vigor há mais de 40 anos, pelo que as suas disposições já não conseguem satisfazer as actuais necessidades.

O Governo da RAEM irá rever e recompor o diploma legal sobre a estrutura orgânica da Administração Pública de Macau, cujos conteúdos principais incluirão:

1. Esclarecer a definição e os tipos de serviços públicos, pormenorizando as definições dos serviços públicos, equipas de projecto, fundos públicos, organismos consultivos, organismos de trabalho e entidades tutelares;
2. Estabelecer critérios para a criação e organização dos serviços públicos, bem como as suas estruturas internas;
3. Estabelecer os padrões de gestão e funcionamento dos serviços, seguindo os princípios da simplificação e eficiência, da competência e responsabilidade rigorosamente definidas e da correspondência entre as funções e as estruturas orgânicas, a governação e os cargos dos trabalhadores.

Visa-se, através da reestruturação do sistema jurídico da estrutura orgânica do Governo, otimizar, a partir da base, a estrutura orgânica e as

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

funções do Governo, de modo a que a organização, o serviço e o funcionamento dos serviços públicos podem satisfazer as necessidades do desenvolvimento integral da RAEM e a cooperação inter-departamental, aumentando a exequibilidade das políticas e a eficiência administrativa.

Concluída a elaboração do novo diploma legal da estrutura orgânica dos serviços públicos, será dado início aos trabalhos de fusão ou reestruturação dos organismos, aperfeiçoamento da distribuição de funções e simplificação da estrutura interna, a fim de aumentar a capacidade da governação e o nível de serviço prestado pelo Governo.

2. Ao criar a linha aberta 12345, o Governo irá construir também uma plataforma de apoio? Irá utilizar a tecnologia de inteligência artificial para outros trabalhos como elaborar as actas de reuniões, a fim de poupar recursos e aumentar a eficiência?

Quanto à reforma do mecanismo de tratamento das opiniões dos cidadãos, tendo como referência a experiência da linha aberta dos serviços governamentais 12345 do Interior da China, serão uniformizados os critérios de prestação de serviços e dos procedimentos através da alteração do regime. Serão adoptados meios informáticos, como a construção de plataforma uniformizada de tratamento, para aumentar a eficiência do actual tratamento das opiniões dos cidadãos.

Será, sim, introduzida a tecnologia de inteligência artificial, nomeadamente no apoio aos trabalhadores afectos à recepção quanto à procura de informação e à recepção, tratamento e registo dos casos, a fim de

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

elevar a qualidade e eficiência dos serviços.

3. Será considerado o recurso ao panfleto sobre o “Conhecer o arrendamento sem preocupações” para implementar medidas semelhantes noutras áreas relacionadas com a vida da população?

Com o objectivo de permitir que a sociedade compreenda correctamente e domine os conhecimentos jurídicos estritamente

relevantes para a vida da população, a Direcção dos Serviços de Assuntos de Justiça, doravante designada por DSAJ, tem desenvolvido continuamente trabalhos de divulgação jurídica através de métodos diversificados e de múltiplos canais, incluindo a realização de trabalhos de divulgação jurídica temática que combinam questões de preocupação mais imediata para a sociedade e questões jurídicas mais frequentes. Além disso, foram também publicados no sítio da Internet da DSAJ diversos materiais de divulgação jurídica, incluindo artigos de divulgação jurídica, infografias, publicações de textos e vídeos de curta-metragem, facilitando, desta forma, a sua pesquisa pelos cidadãos sobre diferentes temas.

A DSAJ continuará a dar resposta às questões de preocupação mais imediata para a sociedade e à promulgação de novas leis e promovê-las através de múltiplos canais, online e offline, integrando a divulgação jurídica no quotidiano dos cidadãos e melhorando, assim, a compreensão dos cidadãos sobre as leis para defesa eficaz dos seus direitos e interesses legítimos.

Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira

4. Plano de gestão detalhado de Hac Sá?

O IAM arrancou já com o trabalho do plano de gestão do Campo de Aventuras Juvenis da Praia de Hac Sá, e irá contratar uma empresa de consultoria para proceder a avaliação, análise profissional e elaboração de relatório. De acordo com as opiniões da empresa de consultoria e tendo em conta a situação actual de Macau, definirá o plano de funcionamento adequado para satisfazer completamente as necessidades de desenvolvimento dos jovens e aproveitar bem as vantagens dos recursos do campo.

5. Como se optimizam as instalações sem barreiras da Estrada do Cemitério e adjacentes ao Bairro de São Lázaro?

O IAM dá importância à criação de um ambiente livre de barreiras. Nos projectos realizados nos últimos anos, o seu design foi concebido segundo as Normas arquitectónicas para a concepção de design universal e livre de barreiras na RAEM e a Lei n.º 9/83/M, abrangendo diversos tipos de estabelecimentos sob gestão do IAM, por exemplo, sanitários públicos, zonas de lazer, jardins e ruas, etc.

Com vista a melhorar o ambiente de circulação livre de barreiras, procedeu-se a obras destinadas à optimização das instalações de travessia pedonal, à eliminação dos obstáculos nos passeios, à redução da margem por onde passam os peões, ao ajustamento da altura dos cruzamentos e à adição de pisos tácteis direccionais antiderrapantes, contribuindo para proporcionar um ambiente de circulação confortável, melhorar o espaço de passeio livre de barreiras e facilitar a circulação de deficientes e pessoas com necessidades.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Relativamente à Estrada do Cemitério e ao Bairro de São Lázaro, tendo em conta que no planeamento dos bairros antigos não foram consideradas as condições de acesso sem barreiras, algumas vias podem ter limitações de espaço e condições, pelo que o IAM irá analisar, de forma geral, os trabalhos de construção de acesso sem barreiras nas respectivas zonas.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputado Iau Teng Pio

1. Irá estudar a possibilidade de criação de um regime de turno para trabalhadores da Zona de Cooperação Aprofundada e de Macau, especialmente para o pessoal de direcção e chefia?

Para participar na construção da Zona de Cooperação Aprofundada, o Governo da RAEM designou trabalhadores de Macau para desempenharem funções na Comissão de Gestão da Zona de Cooperação Aprofundada ou noutras entidades onde trabalhem em regime de comissão eventual de serviço. A última comissão envolve 24 pessoas, cuja duração é de dois anos e teve início em 1 de Abril de 2025.

No futuro, segundo as necessidades reais do desenvolvimento da Zona de Cooperação Aprofundada, serão designados mais trabalhadores com mérito de Macau, incluindo pessoal de direcção e chefia para trabalharem na Zona de Cooperação Aprofundada.

A fim de reforçar o intercâmbio entre os trabalhadores da administração pública de Macau e de Hengqin, serão promovidos, de forma contínua, os planos de intercâmbio e formação no posto de trabalho destinados aos trabalhadores dos serviços públicos das duas regiões, fornecendo oportunidades de aprendizagem mútua e elevando em conjunto as capacidades de trabalho dos trabalhadores.

O Governo da RAEM irá, de acordo com o novo posicionamento de “Macau+Hengqin”, proceder a mais explorações e inovações no âmbito dos regimes relacionados com os trabalhadores da administração pública.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

2. Quanto à construção do sistema jurídico da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin, para além das medidas planeadas, tais como a legislação, a fiscalização da execução da lei e a divulgação e educação sobre o Estado de Direito, quais são os planeamentos de longo prazo e as considerações estratégicas do Governo?

A construção da Zona de Cooperação já entrou na segunda fase, sendo necessário proceder à reforma e inovação do sistema jurídico, a fim de resolver os obstáculos legais que restringem a circulação livre e conveniente, entre outros factores de produção, de pessoas, mercadorias, capitais e informação entre Macau e Hengqin. O Governo da RAEM, em conjunto com os serviços competentes, está a proceder a um estudo profundo sobre a questão em causa. Em termos gerais, os principais aspectos são os seguintes:

1. Ao abrigo do disposto no Projecto Geral de Construção da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau em Hengqin e de acordo com as necessidades reais da construção da Zona de Cooperação, promover-se-á o ajustamento ou a suspensão da aplicação das respectivas leis e regulamentos na Zona de Cooperação, promovendo um maior alargamento da abertura.
2. Serão desenvolvidos esforços para obter a autorização legislativa do Estado, que confere uma maior competência de reforma e inovação e maior competência legislativa local à Zona de Cooperação, promovendo a construção acelerada de um sistema de economia altamente conectada e com articulação profunda das regras entre Hengqin e Macau, em especial, será desenvolvida a legislação relativa às indústrias de cultura,

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

turismo, convenções e exposições, medicina tradicional chinesa, serviços financeiros com características próprias, entre outras áreas.

A nível judicial, promover-se-á activamente a contratação de juízes de Macau como juízes não permanentes no Tribunal Popular da Zona de Cooperação, compondo, em conjunto com juízes do Interior da China, um tribunal colectivo para julgar os casos em matéria civil e comercial relacionados com Macau, a fim de resolver, de forma mais eficaz, os litígios em matéria civil e comercial relacionados com Macau, otimizar o ambiente de negócios da Zona de Cooperação e aumentar a confiança dos investidores e do exterior na Zona de Cooperação.

Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira

Deputado Ma Chi Seng

Haverá desenhos diferenciados para o posicionamento funcional das oito zonas de lazer nos bairros da Zona Norte? Como reduzir o impacto na vida dos residentes durante a execução de obras?

Os bairros de Tóí Sán e Ilha Verde são densamente povoados, com um número relativamente elevado de crianças e idosos. Existe também um número considerável de creches, escolas e instalações de serviços comunitários, pelo que a procura por equipamentos de diversão e manutenção física é cada vez mais elevada. Todavia, as zonas de lazer ali existentes já se encontram em funcionamento há muitos anos e as suas instalações apresentam alguma degradação e monotonia. Após a análise da sua estrutura populacional, o Instituto para os Assuntos Municipais (IAM) inicia o reordenamento das oito zonas de lazer existentes naqueles bairros.

O IAM efectuou uma análise dos bairros de acordo com a sua estrutura populacional, a natureza e distribuição das instalações envolventes, a área e a localização das oito zonas de lazer e, com base no princípio da optimização e integração, redefiniu e fixou os temas e os destinatários das oito zonas de lazer, para complementar as zonas de lazer e parques circundantes. Tomando como exemplo a Zona de Lazer da Rua da Missão de Fátima, devido à sua pequena área e ao facto de que a Zona de lazer da Rua Central de Tóí Sán, nas proximidades, ficará sujeita a um novo planeamento com vista a criar uma zona de lazer adequada principalmente a adultos e crianças, planeia-se posicionar a Zona de Lazer da Rua da Missão de Fátima como um “cantinho de lazer nos bairros comunitários” e criar um espaço de lazer e manutenção

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

física, principalmente para utilização pelos idosos; por exemplo, a Zona de Lazer da Estrada Marginal da Ilha Verde, por se situar junto a um campo desportivo, será posicionada como um “corredor de lazer e desporto à beira-rio”, adicionando-se diferentes tipos de equipamentos recreativos e desportivos, para complementar a procura de espaços desportivos no bairro.

De um modo geral, o IAM irá planear e distribuir racionalmente o espaço de lazer e as áreas funcionais das oito zonas de lazer, adicionando equipamentos de diversão e manutenção física diversificados, e criará zonas de lazer com temas novos e características próprias, de modo a satisfazer as necessidades dos residentes de diferentes faixas etárias.

O trabalho de reordenamento será realizado por fases, para evitar a execução de obras em simultâneo e de modo a minimizar o impacto na utilização das instalações de lazer pela população naquele bairro. O primeiro projecto de reordenamento consiste em reordenar a Zona de lazer da Rua Central de Tóí Sán e terá início no segundo trimestre do corrente ano, com conclusão prevista para o final do ano. As obras das restantes sete zonas de lazer também serão iniciadas de forma ordenada e separada. Prevê-se que todas sejam concluídas e entrem em funcionamento no primeiro trimestre de 2027.

O IAM tem atribuído grande importância à segurança, à qualidade e ao progresso das obras, e reforçará a supervisão dos empreiteiros. Em simultâneo, irá melhorar também os padrões de vedação nos locais de execução das obras e garantir a higiene ambiental da área circundante, para reduzir o impacto das obras sobre a população.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputado Ho Ion Sang

O Governo irá ter como referência a criação em Hong Kong, em 2023, do Prémio do Chefe do Executivo por Desempenho Exemplar, a fim de encorajar os trabalhadores?

O regime jurídico actual da função pública já contém regimes de elogio. De acordo com o Regulamento Administrativo n.º 11/2007, que estabelece o regime dos prémios e incentivos ao desempenho dos trabalhadores dos serviços públicos, os trabalhadores que obtenham a avaliação de desempenho de «Excelente», para além da licença por mérito ou o prémio pecuniário, serão elogiados.

Para estes trabalhadores serão emitidos certificados de excelência, e a atribuição do elogio será publicitada no local ou locais de trabalho da entidade pública onde os elogiados se encontrarem a exercer funções.

**Lista das perguntas não respondidas no debate das Linhas de Acções da
área da Administração e Justiça em 17 de Abril de 2025, quarta-feira**

Deputado José Maria Pereira Coutinho

Porque é que o governo respondeu aos cidadãos de língua portuguesa em língua chinesa por escrito, violando as disposições do Decreto-Lei n.º 101/99/M?

Ao prestar serviços e informações aos cidadãos, o Governo da RAEM tem insistido na rigorosa concretização da utilização adequada das duas línguas oficiais, chinês e português, pelos serviços públicos.

Em princípio, os serviços públicos devem prestar, aos cidadãos, as informações que solicitem, incluindo a resposta às consultas e o fornecimento dos dados, entre outras, em qualquer uma das línguas oficiais que os cidadãos escolham.