



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

## INTERPELAÇÃO ORAL

### **Aperfeiçoamento do mecanismo de cooperação interdepartamental**

O Comissariado de Auditoria (CA) divulgou, recentemente, o relatório de auditoria sobre a “Obra de Construção da *Box-Culvert* e da Estação Elevatória de Águas Pluviais do Norte do Porto Interior”, no qual se refere que não houve uma boa coordenação das obras por parte dos serviços competentes, tendo havido falta de comunicação interdepartamental, actuação descoordenada e negligência. Esta situação pôs em causa a eficácia das referidas infra-estruturas, atrasando a concretização das políticas e medidas definidas pelo Governo, e também impediu que as exigências da sociedade pudessem ser respondidas em tempo razoável.

A coordenação e cooperação interdepartamentais têm sido desde sempre um ponto fraco da acção governativa. No passado, o Governo criou vários grupos de trabalho interdepartamentais, mas os resultados não foram satisfatórios. No primeiro Relatório das Linhas de Acção Governativa do presente mandato deste Governo, referiu-se que umas das dificuldades mais salientes da Administração Pública era a difícil coordenação dos trabalhos interdepartamentais e que os serviços públicos se esquivavam das suas responsabilidades. Para o efeito, o actual Governo propôs o reforço e o aperfeiçoamento do mecanismo de cooperação interdepartamental, a elevação da respectiva eficácia, a criação de um regime eficaz de cooperação dos assuntos governativos e a resolução dos assuntos relevantes interdepartamentais



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

através de reuniões de coordenação de trabalho entre o Chefe do Executivo e os Secretários. Mas, infelizmente, nem todos os trabalhos interdepartamentais podem ser resolvidos através destes mecanismos, por isso é necessário estabelecer um mecanismo de cooperação interdepartamental adequado e viável a todos os níveis.

Pelo exposto, interpelo o Governo sobre o seguinte:

1. Nos últimos três anos, a epidemia de COVID-19 trouxe grandes desafios à economia e à sociedade de Macau, e foi um grande desafio para a capacidade de governação. Quais foram as experiências acumuladas pelo Governo no âmbito da cooperação interdepartamental, através da resposta à epidemia nos últimos três anos? Quais foram as deficiências encontradas? Quais foram as medidas de acompanhamento?

2. A cooperação interdepartamental engloba vários serviços públicos, pelo que as respectivas responsabilidades estão dispersas. O sr. Secretário referiu recentemente que todos os serviços públicos têm responsabilidades, mas que também não as têm, pelo que todos têm falta de iniciativa. A questão nuclear da cooperação interdepartamental reside, pois, na necessidade de haver um serviço responsável pela coordenação e articulação dos trabalhos e o sujeito responsável por este trabalho tem de os executar da melhor forma. Assim, o Governo deve criar um mecanismo que defina claramente o responsável e as suas responsabilidades para os trabalhos que necessitam de cooperação interdepartamental, criando um



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

mecanismo de incentivos e prémios que valorize a iniciativa e o entusiasmo dos serviços, e com isso reduzir os custos da cooperação interdepartamental, elevando a sua eficácia em prol do bem-estar da comunidade. Vai fazê-lo?

28 de Junho de 2023

**O Deputado à Assembleia Legislativa da RAEM,  
Lei Chan U**