

當前粵港澳大灣區規劃全面進入落地實施階段，對澳門未來長遠發展帶來重大機遇。全面打造粵港澳大灣區，內涵豐富，包涵眾多，其中，大型基建項目的建設，無疑又是當中重中之重，未來除了新茂口岸等諸多跨境基礎設施之外，本澳內部也有不少公共工程項目亟待建設，比如新填海區公屋、內港擋潮閘、第四跨海通道等等，任務多，時間趕，對特區政府公共工程建設和統籌協調能力提出很大挑戰。

目前，本澳大型公共工程規劃建設主要由建設辦負責，但以建設辦目前的編制和人手，仍然停留在十多年前的規模，要想集中時間處理如此多的公共工程，難免捉襟見肘，事實上，過去公共工程接二連三出現延期超支等問題，已經暴露出目前的運作模式已經存在很大問題，嚴重跟不上經濟社會以及民生發展的需要，當局有必要儘快著手解決。

除人手不足之外，大型基建項目事務複雜，一般需要諸多相關部門協調配合，對跨部門統籌協作能力提出很大要求，但這方面一直又是公共行政的短板，過去公共工程建設跨司、跨部門不協調、欠缺統籌規劃等問題並不少見，一定程度上影響著工程建設的品質和效率，前幾個月，青洲坊捲閘更換事件，多個部門意見不一，社會一頭霧水，除影響市民上樓安居，對政府工程形象亦帶來嚴重影響。

為此，本人提出以下質詢：

1、2019年本澳正在規劃設計，工程造價超過一億元的公共工程項目多達33個，伴隨大灣區建設推進，需要本澳參建的公共工程會更多，工程量繁重，對特區政府公共工程建設能力提出嚴峻挑戰，請問當局對目前的公共工程建設架構設置和運作體系如何重新檢討，未來又怎樣加強跨部門合作，完善跨部門統籌協調，確保未來有足夠能力積極投入本澳城建和大灣區建設各項工作？

2、十多年來，建設辦以臨時項目組形式運作，在編制和人手方面受到很大制約，早前當局已經表示，本屆政府任期內有意把建設辦由項目組升格為局級部門，請問目前這一計畫有無具體落實時間表，又會有哪些配套措施，不斷推動工程建設部門架構逐步完善，以有效適應現時經濟社會高速發展的需要？

✪ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2104, Macau  
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

✪ 黑沙環服務處

澳門永康街麗華新邨第二座地下  
Estrada Marginal do Hipódromo 73 - 97, Rua da Saúde EDF, LAI VA SAN CHUN (BLOCO 2)  
電話 / Tel: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

✪ 筷子基服務處

澳門和樂大馬路 109L 號宏建大廈 G 座 GF 樓 D 室  
Avenida Concorcía № 109L E 109M, Fase Gr-Dir Edif. Wang Kin Macau  
電話 / Tel: (853) 2826 7283 傳真 / Fax: (853) 2826 5154

✪ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2101, Macau  
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

✪ 離島服務處

澳門氹仔南京街 74-78 號皇族  
Na Taipa, Rua de Nan Keng № 74-78  
電話 / Tel: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

✪ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖  
Rua do Almirante Sérgio № 2-16/R/CLoja B, Macau  
電話 / Tel: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206

✪ 東北區服務處

澳門慕拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座  
Praçeta de Venceslau de Moraes № 26, Nam Ou Fa Un Res-do-Chão AA, Macau  
電話 / Tel: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

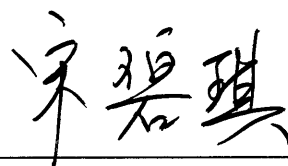
✪ 三蓋燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A  
Rua de Ferrão Mendes Pinto № 23, Kam Lok B Loco, A1, Macau  
電話 / Tel: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8308

民心是我心

3、目前當局已決定取消運建辦，並以設立專營公司方式營運輕軌，至於運建辦人員去向，日前有關部門表示大部分人員會轉移至輕軌公司工作。其實，運建辦和建設辦均涉及處理工程建設工作，業務方面具有一定共通性，請問當局為何不考慮將有意願的運建辦人員直接分流到建設辦工作，以更加有效率、有針對性的舒緩建設辦人手不足困難？

澳門特別行政區立法議員



宋碧琪

二零一九年四月十日

議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2104, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

黑沙環服務處

澳門永康街麗華新邨第二座地下  
Estrada Marginal do Hipódromo 73 - 97, Rua da Saúde EDF, LAI VA SAN CHUN (BLOCO 2)  
電話 / Tel.: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

筷子基服務處

澳門和樂大馬路 109L 號宏建大廈 G 座 GF 樓 D 室  
Avenida Concor dia No 109L E 109M, Fase Crc-Drc Edif Wang Kin Macau  
電話 / Tel.: (853) 2826 7283 傳真 / Fax: (853) 2826 5154

新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2101, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

離島服務處

澳門氹仔南京街 74-78 號皇族  
Na Tapa, Rua de Nan Keng No 74-78  
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖  
Rua do Almirante Sérgio No 2-16, R/C, Loja B, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206

東北區服務處

澳門慕拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座  
Praceta de Venceslau de Moraes No 26, Nam Ou Fa Un Res-do-Chão AA, macau  
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓  
Rua do Ferrão Mendes Pinto No 23, Kam Lok B Loco, A1  
電話 / Tel.: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8308

民心是我心