

## 書面質詢

特區政府的公共工程除了超時、超支、質量差這三大特點之外，還存在一個項目規劃設計緩慢的問題，離島醫院自二零一零年確定選址後，一直做規劃至今七年尚未能動工；新中央圖書館亦是從回歸初期開始籌劃，拖了超過十年才終於拿出方案；石排灣學校自二零一二年開始籌劃，拖了六年才終於動工；氹仔北安碼頭從拍板上馬到建成，前後亦搞了十多年；輕軌更大劑，從二零零九年確定方案拍板上馬，歷時十年才僅可望在離島通車氹氹轉，何時能延伸到至澳門半島，完成第一期的輕軌工程？更是無人能答。

也許，這些「戰績」放在任何文明社會都是一項奇跡，但澳門人已見怪不怪，變得習以為常，最多只是視為茶餘飯後的笑話。但真的只應如此？

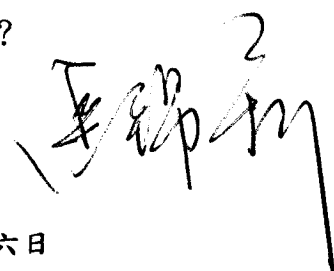
上述這些個案，只是隨手舉來，僅是冰山一角。但從這些個案可見，都出現項目規劃時間超長，因而延誤了整個工程的啟動。

在澳門，最快的公共工程是甚麼？我們看到人工島上的澳門關檢大樓，一年多時間便建成，為甚麼？因為，正如俗語所說「無眼屎，乾淨盲」，連設計連興建成個批給內地工程公司，中間跳開了規劃設計的階段，工程就進展神速。這不是個別例子，如澳門大學橫琴校區，一百萬平方米的土地上建成龐大校區，連填海、連規劃、連設計、連興建，也只是用了三年左右時間便全部落成交付使用。同樣是避開了規劃設計在澳門官僚系統中磨礮，才能有此速度。

很明顯，規劃設計的進展緩慢，是造成澳門大型公共工程啟動遲緩的主要原因，是值得我們認真檢討的。為此，本人向行政當局提出書面質詢：

- 一、 本澳大多數的較大型的公共工程項目，都在拍板上馬之後卻多年未能動工，而其中主要是項目規劃和設計需時不合理的緩慢，當局到底有沒有察覺此問題？抑或已察覺卻放之任之？整個項目設計的流程到底有些甚麼關鍵環節存在結構上的阻滯？
- 二、 公眾亦留意到，一些大型項目，特別是專業性質較強的項目，如離島醫院、傳染病大樓，乃至已建成使用的仁伯爵醫院急診大樓，其設計進度都是異常緩慢，像傳染病大樓更是拖了十多年才完成相關設計。其中有說法是因為本地有此經驗能承擔此設計工作的服務提供者不多，所以往往只能是以邀請標方式邀請所謂「有經驗」的公司落標，設計效果好不好還是後話，但最少就是設計時間超長，對工程開展構成極大的延誤。或許，本地能提供此服務者可能真的不多（因為這類工程本身就不多）但以這類項目，相信在國際上有很多具經驗能提供此類設計服務的公司，若透過國際性的公開招標，相信總比局限在本地幾個公司來選擇要好得多。當局在此方面有否積極的檢討？
- 三、 對將整個工程連規劃連設計連興建批給外地公司，而明顯能夠加快建設進程，當局對此有否研究？能夠加快是由於當局除了提出項目的要求外，其他撒手不管，完全相信其規劃和設計能滿足要求，抑或是在邊設計邊興建過程中有參與，只是因為有承建實體的牽引下而令特區政府的官僚系統亦要加快步伐來配合追趕工程進度？

立法議員 區錦新



二零一八年三月十六日