



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
保安司司長辦公室
Gabinete do Secretário para a Segurança

事宜：關於立法會宋碧琪議員提出之書面質詢

遵照行政長官指示，本辦經徵詢保安部隊及部門之意見，就立法會透過 2018 年 1 月 24 日第 84/E67/VI/GPAL/2018 號公函轉來，宋碧琪議員於 2018 年 1 月 19 日提出，行政長官辦公室於 2018 年 1 月 26 日收到之書面質詢，現回覆如下：

就質詢第一點內容，早前發生內地車輛闖關事件，保安司司長立即指示澳門海關和治安警察局成立工作小組跟進調查，檢討並已即時採取了一系列措施提升陸路口岸安全管理，包括在車道加裝防衝彈力棒、釘刺帶及水馬等，增加監控偵測設備及優化人員安排，以提升車道的防控能力。同時，為加強與內地執法部門的訊息溝通，澳門海關與治安警察局分別與珠海邊檢總站、拱北海關及橫琴海關舉行會議，就完善應急聯絡機制進行協商，切實防止同類事件再度發生，兩地警方就蓮花口岸發生事故之通報方式亦由固網電話聯絡改為使用對講機直接通報；珠澳雙方並於 1 月 29 日進行了大型綜合應急演練，提升人員應對突發事故的能力。

對於路環監獄之保安問題，保安司司長已指示懲教管理局徹查手提電話非法流入監獄的源頭，並重新審視檢查進出囚倉區人員，以及對在囚人士監控管理的工作流程和運作，增加突擊搜倉行動，並聯同治安警察局警犬隊定期開展搜查行動，同時透過科技手段更有效地打擊各種違規行為，加強囚倉保安監察力度。

現今社會發展迅速，各領域的安全風險隨時可能出現，保安司司長早前已要求各部門保持高度警覺，評估潛藏的安全漏洞與隱患，不斷完善應急機制。保安範疇各部門積極審視現有的安全預警制度，持續就破壞公共安全或秩序的可能性進行風險評估，以便調整執法模式和常規警力部署，更靈活地、有效地應對不斷變化的治安形勢。

為加強對突發事故的預防及應變能力，保安部隊和部門會不定期聯同其他政府部門及機構進行事故演習，過程中亦加入多個模擬突發情節，以測試人員的危機處理能力，提升部門間的溝通和協作，檢討並適當地調整各項應變措施和預案計劃，增強應對突發事故的安全防控能力。



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
保安司司長辦公室
Gabinete do Secretário para a Segurança

在警務執法方面，保安當局持續派員巡邏監察，亦會因應需要對各口岸出入境管理、路面交通、人潮疏導等作出特別安排，增派機動巡邏警力，盡力排除各種安全隱患，同時透過電子監察系統輔助執法，打擊犯罪及防範突發事件發生。在內部規範方面，保安部隊和部門適時梳理警務管理當中發現的問題，及時糾正和懲戒執法缺失，規範及嚴肅紀律管理，並審視各項內部工作流程及指引進行，適時作出更新以配合工作所需。

就質詢第二點內容，保安司已加強和各部門溝通，持續嚴肅警隊紀律，對違法違紀行為絕不容忍、絕不姑息，並於保安司司長辦公室網頁“警鐘長鳴”欄目公佈個案情況，接受社會各界的監督，維持警隊的良好運作和對外形象。保安部隊及部門要求各級管理人員以身作則，遵守法律和紀律，同時透過入職培訓、在職培訓和晉升培訓，向全體人員灌輸職業道德、團隊精神、廉潔守法、合作溝通等意識，強化人員對自身角色與責任的認識，使人員更具良好的素質迎接未來各項挑戰。

保安當局將繼續秉持“以警為本”的原則，在強調隊伍紀律及等級服從等警隊原則的同時，深化柔性管理文化，透過提升人員士氣、凝聚團隊的向心力、鞏固警隊核心價值、喚起人員使命感及加強警隊正面形象，努力構建積極進取、健康有為、執法為民的現代警隊文化，使大局意識、責任意識變成每位人員的自覺意識和自發行動，讓全體人員信任和認同自己所屬的部隊或部門，共同促進澳門執法隊伍的現代化發展，更有效維護社會的長治久安。

保安司司長辦公室主任

張玉英

2018年3月5日