



## 書面質詢

日前，在口頭質詢大會上，陳海帆司長公開領導人員的評審結果，在“實現目標”、“領導及管理 ability”、“道德及責任感”三大環節，“有待改善”的官員不足 1%。在廉署、審計不斷對行政部門發出勸喻、揭發問題的社會背景下，有關數據一公佈，社會嘩然，質疑聲不斷。光鮮的數據與社會實際的評價形成鮮明對比，這種現象背後是不是官員評鑒機制出了問題？

近年來，在領導績效評核機制的建設上，政府十分強調“第三方”評價，領導表現評核不再只是簡單的由上至下單向評價，將引入不同的市民評價等影響因素，但一直以來，審計、廉署報告中提出的問題，責任追究制度長期缺位，若然官員績效評審未能與問責制度相結合，將不利於績效評審的客觀性、科學性。

張德江委員長來澳聽取特區政府工作報告時表示，經濟社會發展對特區政府的管治能力提出更高的要求，同時要求官員們要勇於擔當，不斷提升管治能力和施政效率。這與習主席在出席慶祝澳門回歸祖國 15 週年大會時提出四點希望的第一點：繼續奮發有為，不斷提高特別行政區依法治理能力和水平，一脈相承。提升政府管治能力是一項系統工程，完善公職制度，客觀評價官員績效是其中一環。

為此，本人提出質詢如下：

1. 此次司長公佈領導人員評審結果，引來社會各界質疑，主要是數據與居民評價相差甚遠，缺乏公信力，一套說服不了居民的評審標準，除了浪費人力物力之外，到底還有何用？要逐步挽回居民的信任，

### ■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2104, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

### ■ 黑沙環服務處

澳門長壽大馬路 358 號威龍花園 Q 舖  
Avenida Longevidade N.º 358, Edif. Vei Long Garden Loja Q, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

### ■ 筷子基服務處

澳門筷子基北街 182R/S 宏開大廈第二座地下 D 舖  
Rua do Comandante João Belo, 182R/S Edif. Weng Hoi Torre B.R./C(D), Macau  
電話 / Tel.: (853) 2822 2222 傳真 / Fax: (853) 2822 2222

### ■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2101, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

### ■ 離島服務處

澳門氹仔施督憲正街 30 號  
Rua Direita de Carlos Eugénio N.º 30, Taipa, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

### ■ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖  
Rua do Almirante Sérgio N.º 2-16/R/C, Loja B, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2822 2222 傳真 / Fax: (853) 2822 2222

### ■ 東北區服務處

澳門橫拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座  
Praçeta de Venceslau de Moraes N.º 26, Nam Ou Fa Un Res-do-Chão AA, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

### ■ 三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A1C/V  
Rua de Ferrão Mendes Pinto N.º 23, Kam Lok B Loco II, A1 C/V, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8308

陳明金 施家倫 宋碧琪 議員服務處  
Divisão Serviços dos Deputados Chan Meng Kam e Si Ka Lon e Song Pek Kei



政府如何增加官員評鑒的透明度，以及引入末位淘汰制等獎罰制度，以真正體現官員績效？

2. 現時法律制度對各級官員有問責機制，但沒有相關制度配合讓績效不佳、不作為或者不當作為的官員能真正承擔責任。在引入第三方績效評核中，如何將績效評審與問責制度相結合？

3. 今年，政府重組公共行政統籌委員會，其中按訂定的策略及方法協調統籌各執行部門的落實政府績效管理的實施及成效評估方案，並監督部門執行進度，是職權之一。政府承諾重申今年底將完成評審制度的檢討，並會公開諮詢。目前執行的進度如何？

澳門特別行政區立法議員

陳明金

2017年6月7日

■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2104, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 黑沙環服務處

澳門長壽大馬路 358 號威龍花園 Q 舖  
Avenida Longevidade N.º 358, Edif. Vei Long Garden Loja Q, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

■ 筷子基服務處

澳門筷子基北街 182R/S 宏開大廈第二座地下 D 舖  
Rua do Comandante João Belo, 182R/S Edif. Weng Hoi Torre B.R./C(D), Macau  
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2101, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 離島服務處

澳門氹仔施督憲正街 30 號  
Rua Direita de Carlos Eugénio N.º 30, Tapa, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

■ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖  
Rua do Almirante Sérgio N.º 2-16/R/C Loja B, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

■ 東北區服務處

澳門蘇拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座  
Praçeta de Venceslau de Moraes N.º 26, Nam Ou Fa Un Res-do-Chão AA, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

■ 三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A1C/V  
Rua de Fernão Mendes Pinto N.º 23, Kam Lok B Loco II, A1 C/V, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8308

