



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

公共財政事務跟進委員會

第 2 / VI / 2020 號報告書

事由：跟進 2019 財政年度第二季及第三季「行政當局投資及發展開支計劃」（PIDDA）的預算執行情況及項目執行情況

一、引言

1. 公共財政事務跟進委員會（以下簡稱“委員會”）根據經第 1/2004 號決議、第 2/2009 號決議、第 1/2013 號決議、第 1/2015 號決議及第 2/2017 號決議修改的第 1/1999 號決議所通過的《立法會議事規則》的第二十九條而設立。
2. 2017 年 11 月 1 日，委員會根據《立法會議事規則》第七十七條第一款和第八十八條的規定，議決通過了委員會的運作規則，即第 1/2017 號議決的附件《公共財政事務跟進委員會的運作規則》（以下簡稱《運作規則》）。
3. 根據上述《運作規則》第九條第一款的規定：“當完成對某事項的跟進後，委員會應編製一份報告書或意見書，並得就其認為對所分



析事宜屬適當的措施提出建議”。

4. 2019年12月11日，為跟進2019財政年度第二季及第三季「行政當局投資及發展開支計劃」（以下簡稱：「投資計劃」）的預算執行情況及項目執行情況，委員會履行本身職責，召開了會議，對上述事宜作出跟進。
5. 經濟財政司司長辦公室代表、財政局代表、市政署代表、澳門保安部隊事務局代表、衛生局代表、澳門大學代表、土地工務運輸局代表、海事及水務局代表、建設發展辦公室以及行政公職局代表出席了上述會議，並就上述事宜向委員會作出了介紹與溝通。
6. 委員會已完成相關的跟進工作。為此，提交本報告書。

二、跟進情況

7. 在會議上，根據財政局代表介紹，截止2019年12月9日「投資計劃」的最初預算為166億3,494萬澳門元，經核准後的預算為170億3,927萬澳門元，實際開支為81億3,600萬澳門元，預算執行率為47.8%，預留金額為133億7,213萬澳門元，預算使用率為78.5%，最近三年（即2017年、2018年及截至2019年第三季度）的預算執行率，分別為53.3%、45.5%及36.2%。2017年及2018年的執行率較高，其原因在於港珠澳大橋口岸竣工，以及按過往經驗每年第四季度的執行率及使用率都較其他季度為高（因



7

Handwritten notes on the right margin, including a vertical line, the name 'Clara', and other illegible scribbles.

大多數工程都在每年第四季度完成批給及支付)。

8. 於 2019 財政年度「投資計劃」於第二季度執行率為零的有 192 個，第三季度減至 130 個，但當中 2018 年至 2019 第三季仍然為零的有 32 個。
9. 為此，財政局邀請了一些部門向委員會解釋其預算執行率為零的原因。當中包括：市政署有 18 個，佔其所有項目的 78.3%，佔全年預算金額 49.9%、建設發展辦公室有 17 個，佔其所有項目的 27.4%，佔全年預算金額 3.2%、土地工務運輸局有 15 個，佔其所有項目的 33.3%，佔全年預算金額 14.8%、澳門大學有 13 個，佔其所有項目的 52%，佔全年預算金額 46.5%、澳門保安部隊事務局有 10 個，佔其所有項目的 58.8%，佔全年預算金額 49.8%、海事及水務局有 10 個，佔其所有項目的 71.4%，佔全年預算金額 58.4%、衛生局有 6 個，佔其所有項目的 50%，佔全年預算金額 69.1%。
10. 財政局代表強調，該局對包括「投資計劃」在內的所有財政項目的執行率及使用率都非常關注，在該局的職權範圍內持續對相關的項目進行監控。尤其在聽取本委員會的建議後，由 2019 年第二季度開始，該局已針對「投資計劃」當季度的執行情況，由經濟財政司司長向各個公共部門或機構的監督實體通報其轄下部門財政預算的執行情況，並促請相關部門的監督實體關注其轄下部門財政預算執行情況偏低的情況。該局相信，相關的措施在一

Handwritten mark resembling a stylized '8' or 'g' at the bottom right.



定程度上可以解決有關部門預算執行情況偏低的問題。

11. 在聽取財政局代表的說明後，各與會的政府部門代表向委員會解釋其預算執行率低或為零的情況。

(一)、市政署

12. 市政署代表指出，該署預算執行率低的情況，主要是因為 2019 年上半年進行審標及招標的工作，另外也需要對竣工的項目驗收，或有些承建商因本身原因導致工程延誤，估計到 2019 年年底，預算的執行率可達到 60%。委員會有委員指出，市政署在石排灣郊野公園興建一座停車場，但現時因配合周邊規劃而取消該工程，因此質疑該項目理應展開時就要考慮周邊規劃。市政署代表回應指，該項目於 2011 年開展，但為配合周邊規劃，相關建設工程於 2013 年暫停展開。該署在 2014 年擬再次展開工程時，由於合同超出規定時間，而承建商再次報價亦超出當時市場價格，故決定採取協議方式解除合同，後來經多次協商，於 2015 年與承建商達成協議，並隨即展開招標的籌備工作。鑑於土地工務運輸局仍未核准此項工程計劃，故未能於 2018 年支付任何款項。
13. 市政署代表續指，按目前進度評估，雖然土地工務運輸局已核准此項工程計劃的規劃條件圖，但規劃條件圖所核准用地由於面積比原預計減少了很多，因此根本無法有效執行此項工程計劃，加



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

上周邊環境已變化，經屋群樓及私人樓宇目前都附有停車場，可提供充裕停車位，故該署擱置工程計劃。委員會有委員指出，市政署由計劃興建停車場到擱置計劃只經過了很短的時間，當初為何不周詳考慮。市政署代表指出，當初計劃興建停車場時，並未考慮周邊將興建經屋群樓及私人樓宇的停車場可提供停車位，加上該署轄下部門的辦公室也佔據了公園的部份，為釋放辦公室佔用公園的空間，經考慮後擱置興建停車場。

(二)、建設發展辦公室

14. 建設發展辦公室代表指出，預算執行率低的主要原因是工程項目通常於每年的下半年才展開招標及支付工程費用，故此，每年上半年的預算執行率都較低。估計到 2019 年年底，預算的執行率可達到 85%，將與 2018 年持平。此外，建設發展辦公室代表指出，有鑒於大潭山隧道因為有其他工程進行，以及涉及北安地段規劃及施工方式都要再完善，故此，相關工程費用將不列入 2020 年度預算計劃。對此，委員會表示認同。

(三)、土地工務運輸局

15. 土地工務運輸局代表指出，該局預算執行較低的工程項目包括：
- 1). 涉及保安範疇的三個項目，大多原因是針對相關工程圖則，向保安範疇提出該局的意見並建議優化工程圖則，預計該三項工程今年內不能展開；
 - 2). 涉及修改其他使用部門提交的工程圖則，須



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

等待該局與使用部門達成最後共識後，工程才能展開；3). 涉及防災減災工程的研究，須聽取內地相關部門的意見後才能展開下階段的工作。

16. 在預算支付延遲方面，主要受到工程環境因素的轉變、總體規劃研究、各個階段的可行性研究及審批、初步設計及進行工程招標等因素的影響。委員會有委員指出，根據該局的解釋，有些項目已立項批審，但在執行期間卻發現可優化，並導致工程延誤，理論上應該是在工程項目立項前就要先考慮清楚，而不是在工程中途再優化，並在可行性研究通過後，才向財政局申請立項。

17. 此外，委員會也希望該局代表說明在優化工程初步設計及修改工程圖則的情況，該局代表舉例，如青洲坊公共房屋 L1 及 L2 社會設施的建造，因該處二樓需建造一所托兒所，因去水管道的設置方面須通過其他政府部門的場所，故此，需時 6 個月與相關樓層的各個部門開會，並在研究及取得最終共識後才可施工。另外，針對保安範疇工程的圖則，該局已向保安範疇的部門提出意見並建議優化工程的圖則，目前正等待保安範疇的監督實體回覆，該局希望在 6 至 9 個月內解決優化工程圖則方面的工作。

(四)、澳門大學

18. 澳門大學代表指出，澳門大學截至 2019 年 9 月底的「投資計劃」的預算執行率為 15.38%，預計 2019 年全年執行率為 84%。2019 年澳門大學共有 43 個項目，截至 2019 年 9 月底澳門大學共有 13



個項目執行率為零，但其中 16 個項目已按進度進行，佔總預算 40.8%，其餘 3 個項目未能按進度執行或取消。佔總預算 2.4%。

(五)、澳門保安部隊事務局

19. 澳門保安部隊事務局代表指出，截至 2019 年第三季度該局「投資計劃」的預算執行率為 19.17%，預計到第四季度有關預算的執行率將達到 65.78%。該局代表解釋預算執行率為零的原因：1). 路氹邊檢口岸邊檢查驗設備，預計由粵澳雙方各出資一半，按粵方預期新橫琴口岸將於 2019 年底通關，至目前為止，有關工程圖則的意見及設備技術規格要求已提交，而相關自助通道數量、採購及安裝模式，需負責建設單位（粵方統籌）配合方可落實，現正與建設部門密切溝通，而未能展開相關項目；2). 因歐洲方面政策的變更而未能成功購置已預定供警方使用的特殊車輛及設備；3). 為顧及公眾的安全，關於關閘口岸電梯的替換，須等待青茂口岸投入使用後才展開替換工程；4). 建造治安警察局車輛扣留中心因環境評估工作歷經三年，而減慢了工程的進度；5). 關於氹仔 BT29B 地段之離島警務廳大樓建造工程及優化供電系統的工程，因接獲工務部門通知需修改及補充部份設計，而需交還工程公司跟進；6). 2016 年已判給設計的重建離島警務廳大樓建造工程，現時基於防火安全及節省公帑等考量，而需要取消招標，以便優化工程。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

2
|
Chen
W
W
W
W

20. 土地工務運輸局代表補充指出，氹仔離島警務廳大樓在防火安全和結構等方面，都有優化的空間，而有關的招標已被行政長官批示消滅，現階段正重新審視施工計劃，期望可進一步節省造價。委員會認為從氹仔離島警務廳大樓個案顯示，認為導致預算執行率低的原因，普遍是因為政府各部門欠缺溝通協調、研究以及科學論證等方面的問題，從而導致工程延誤，委員會認為政府各部門在工程立項方面要清晰，也應加強前期溝通，並清楚部門本身權責，而非在工程中途修改，費時失事。

(六)、海事及水務局

21. 海事及水務局代表指出，預計到 2019 年年底，預算的執行率將達到 50%。有關預算執行率為零的項目，主要涉及到幾個方面，1). 因有工程出現圍標的情況而導致取消；2). 鑒於購買船隻的開標結果，因有投標人上訴成功而需重新進行開標程序，現時已完成評標工作；3). 購買船隻費用超出預算而停止購買等。

(七)、衛生局

22. 衛生局代表指出，截至 2019 年第三季度該局「投資計劃」的預算執行率約為 20.8%，預計到 2019 年年底預算執行率約為 79.1%，其中有 6 個項目的執行率為零。該 6 個項目為：1). 離島醫療綜合體綜合醫院、輔助設施大樓及綜合服務行政大樓上蓋工程，即主體建造工程，有關公開招標的判給已於 2019 年 6 月獲

7



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

批准，工程將於合同簽署後展開；2). 離島醫療綜合體員工宿舍大樓，將於2019年7月11日開標；3). 衛生局仁伯爵綜合醫院設施改善工程（鍋爐房），重新規劃設計工作已完成，有關工程的設計支出費用預計於2021年支付；4). 衛生局公共衛生專科大樓的招標計劃已於2019年4月17日送交建設發展辦公室跟進，設計公司正根據該辦公室的意見進行優化；同時，綜合服務大樓的工程計劃已於2019年8月5日送交建設發展辦公室審核；5). 衛生局氹仔嘉模衛生中心的後加工程，須待承建公司安排臨時接收；6). 衛生局路環石排灣 CN6D 地段衛生中心，圖則設計於2012年開始，2017年因應社會工作局對社會設施的規劃和需求，衛生局需重新規劃和調整衛生中心工作空間的分佈，並由設計公司修改圖則。擴建工程修改計劃於2019年9月9日再次送交土地工務運輸局審核。

(八)、行政公職局

23. 行政公職局代表指出，有關舊澳門大學銀禧樓的公務人員培訓中心新址裝修工程，在2018年已完成所有樓層的圖則規劃，並送交土地工務運輸局審批，其後該局得知工程無須土地工務運輸局批核的通知後，才自行按法律的規定向電力公司和消防局徵詢對工程意見。與此同時，由於需配合社工局對工程發出的無障礙意見，故需要修改圖則。但原先負責工程設計公司認為，對已規劃完成的圖則進行修改，需收取額外費用，但該局對該公司提出金



2

Handwritten notes and signatures on the right margin, including the name 'Clara' and other illegible marks.

額的合理性抱有疑問，故此，重新向土地工務運輸局諮詢意見，根據土地工務運輸局的回覆意見，行政公職局可要求設計公司提供各項後加費用的合理依據。最後，設計公司向該局呈交了修改工程圖則額外收費的計算方式。目前相關工程的建議書已於2019年6月獲批給。而修改的圖則的工作預計於2019年將會全部完成，而工程的公開招標文件製作也將接近完成。

24. 委員會質疑為何行政公職局連該工程無須送交土地工務運輸局作批核也不知道？行政公職局回應指，在2018年2月收到財政局的通知，工程是需要送交土地工務運輸局作出工程批核。財政局代表回應指，根據第15/2017號法律《預算綱要法》的規定，工程的建造是需要由建議部門及執行部門共同處理，但行政公職局在公務人員培訓中心新址裝修工程中，擁有建議部門及執行部門雙重身份，因此，行政公職局理應自行設計及負責工程的開標，而無須送交土地工務運輸局作出工程批核。

25. 土地工務運輸局代表也指出，在工程立項方面，目前一般的作法是使用部門提出工程建造構思予該局，當該局認為可行時，使用部門將提交“設計任務書”予該局研究，當中包括工程的初步預算及工程的建造施工期等，該局在整體考量相關工程的可行性後，才作出工程的審批及立項。此外，如涉及中小型的工程，土地工務運輸局還會負責相關的工程設計，至於涉及大型或複雜工程的設計，該局將外判予專業的私人工程公司進行設計。

Handwritten mark at the bottom right corner.



Z
|
C
r
r
w
林
李
的

26. 土地工務運輸局代表又指出，目前公共工程的設計分為三個部分，分別為 1.初研方案、2.基本計劃 3.施工計劃，該局代表強調，工程設計的每個階段，該局都會與使用部門或需要就該項工程提供意見的部門保持溝通及聽取意見，目的是希望工程的每個階段都可良好的進行。此外，第 79/85/M 號法令《都市建築總章程》已規定了哪些工程無須提交土地工務運輸局審批。
27. 為此，委員會建議行政公職局應加深瞭解現行法律制度的規定，清晰本身部門的權限，避免拖慢了工程項目的進度。行政公職局代表認同委員會的建議。

二、財政分析

28. 根據第 15/2017 號法律《預算綱要法》第四十五條第二項規定，在每季結束後三十日內，政府應向立法會送交「投資計劃」預算執行季度報告。
29. 政府分別於 2019 年 7 月 26 日及 10 月 28 日提交了 2019 年第二季及第三季「投資計劃」預算執行報告。該執行報告分為兩部份，第一部份為「投資計劃」預算執行的扼要說明，主要以文字及圖表的方式介紹「投資計劃」預算的一些重要資訊及財務數據，以反映預算的總體執行狀況(附件一)，第二部份為「投資計劃」各項目的具體執行狀況資料，透過該等項目資料，可詳細了解各項目的執行狀況，乃至開立項目的目的，預計執行期、效益，以及項目預算總額等資料。

9



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

2
Claire
林
黃

30. 由於兩季度政府送交的資料形式都相同，因此，將著重分析第三季度的預算執行狀況，而第二季的預算執行狀況將作扼要分析。
31. 2019 年的「投資計劃」最初預算為 166 億 3,494 萬澳門元，而至第二季，經核准後預算為 167 億 728.6 萬澳門元，較最初預算增加 7,234.6 萬澳門元。實際開支為 22 億 6,083.6 萬澳門元，預算執行率為 13.5%，預留金額為 90 億 6,434.3 萬澳門元，預算使用率為 54.3%。
32. 預算執行率等於實際開支除以經核准後預算，實際開支為已作結算程序，具條件支付的開支，預算使用率等於預留金額除以經核准後預算，在政府交來的季度「投資計劃」預算執行報告所述的預留金額，為已作判給的項目預計在當年度將支付的開支金額。從季度預算執行報告所示的預留金額可預計截至當季度政府已承諾的全年開支。
33. 第二季「投資計劃」共有 274 個項目，較第一季的 262 個增加了 12 個。以下為 2019 年第一季與第二季「投資計劃」的預算執行狀況變化：

	經核准後 預算 (千澳門元)	實際開支 (千澳門元)	預留金額 (千澳門元)	預算 執行率 (%)	預算 使用率 (%)	項目數
第二季	16,707,286	2,260,836	9,046,343	13.5	54.3	274
第一季	16,679,548	593,728	6,672,187	3.6	40	262

8



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

F | g
Cher-
w
林
黃
奶

變化 27,738 1,667,108 2,374,156 9.9 14.3 12

34. 從上表可得知，第二季的預算執行狀況較第一季有明顯的提升，實際開支上升了16億6,710.8萬澳門元，導致預算執行率亦上升至13.5%，較第一季的3.6%上升9.9%。然而，儘管與第一季的預算執行狀況比較有明顯的提升，但從全年的執行進度分析，預算執行率並不理想，因2019年的預算執行期已到一半，而預算執行率僅為13.5%，明顯執行進度緩慢，這亦可反映在截至第二季仍有192個項目的預算使用率為零，即該等項目仍未開展，或未進入判給的階段，甚或項目雖已作出判給，但處於停頓(附件二)，該等項目佔第二季274個項目的70.1%。

35. 第三季「投資計劃」的經核准後預算為170億3,927萬澳門元，較最初預算增加4億433萬澳門元。實際開支為61億6,952.3萬澳門元，預算執行率為36.2%，預留金額為120億1,932.9萬澳門元，預算使用率為70.5%。

36. 第三季「投資計劃」共有286個項目，較第二季的274個增加了12個。以下為2019年第二季與第三季「投資計劃」的預算執行狀況變化：

經核准後 預算 (千澳門元)	實際開支 (千澳門元)	預留金額 (千澳門元)	預算 執行率 (%)	預算 使用率 (%)	項目數
----------------------	----------------	----------------	------------------	------------------	-----

g



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

第三季	17,039,270	6,169,523	12,019,329	36.2	70.5	286
第二季	16,707,286	2,260,836	9,046,343	13.5	54.3	274
變化	331,984	3,908,687	2,972,986	22.7	16.2	12

37. 儘管第三季的實際開支及預算執行率有大幅提升，預算執行率由第二季的 13.5% 上升至 36.2%，升幅超過一倍。然而，由於在上半年的預算執行並不理想，因此，截至第三季的預算執行率仍不足 50%。

38. 與第二季度一樣，在第三季仍有相當部份項目的預算使用率為零，共有 130 個項目(附件三)，較第二季度的 192 個減少 62 個。該 130 個預算使用率為零的項目共涉及 24 個部門的「投資計劃」預算 31 億 4,878.6 萬澳門元：

部門	項目	經核准後預算 (千澳門元)
市政署	18	168,809
土地工務運輸局	15	137,151
運輸工務司司長辦公室*	15	248,447
澳門大學	13	202,779
海事及水務局	10	147,070
澳門保安部隊事務局	10	307,100
文化局	7	84,421
衛生局	6	1,228,474
房屋局	5	57,468
環境保護局	5	83,047
地球物理暨氣象局	4	25,900



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

交通事務局	3	73,910
體育局	3	13,599
行政公職局	2	81,400
社會工作局*	2	138,269
旅遊局	2	6,000
教育暨青年局	2	7,446
經濟局	2	12,000
澳門特別行政區海關	2	54,319
懲教管理局	2	33,000
司法警察局	1	18,000
身份證明局	1	14,790
旅遊學院	1	1,126
澳門理工學院	1	4,263
合計*	130	3,148,786

*運輸工務司司長辦公室及社會工作共同執行「青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施」項目。

39. 儘管該 130 個項目所佔的預算 31 億 4,878.6 萬澳門元相當於「投資計劃」全年預算 170 億 3,927 萬澳門元的 18.5%，然而，未執行的 130 個項目卻相當於第三季 286 個項目的 45.5%，這反映出部門對推進項目進度上存有延誤。

40. 自政府送交 2019 年第一季「投資計劃」，委員會已十分關注一些在 2018 年預算執行率為零，而在 2019 年第一季仍為零的項目，為此，委員會要求政府提供在 2018 年預算執行率為零，而在 2019 年第二季及第三季的預算執行率仍零的項目。

41. 按照政府提供的資料，在 2018 年預算執行率為零，而在 2019 年第二季的預算執行率仍為零的項目共有 41 個(附件四)，涉及 15



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

個部門的「投資計劃」預算 21 億 6,351.4 萬澳門元。

部門	項目	經核准後預算 (千澳門元)
運輸工務司司長辦公室*	6	66,474
土地工務運輸局	5	65,931
市政署	5	86,601
海事及水務局	4	36,231
澳門特別行政區海關	4	74,139
文化局	3	30,272
社會工作局*	3	150,795
衛生局	3	1,202,436
體育局	3	37,600
環境保護局	2	312,591
行政公職局	1	37,400
教育暨青年局	1	3,696
經濟局	1	11,000
澳門保安部隊事務局	1	30,348
懲教管理局	1	18,000
合計*	41	2,163,514

*運輸工務司司長辦公室及社會工作共同執行「青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施」及「筷子基 E 及 F 地段公共房屋-社會設施」項目。

42. 至第三季，在 2018 年預算執行率為零，而在 2019 年第三季的預算執行率仍為零的項目數量有所減少，項目數量下降至 32 個(附件五)，涉及 14 個部門的「投資計劃」預算 16 億 6,551.4 萬澳門元。

部門	項目	經核准後預算
----	----	--------

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large checkmark and several illegible signatures.

Handwritten mark resembling the number '8' on the bottom right side of the page.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

7

		(千澳門元)
運輸工務司司長辦公室*	6	11,179
土地工務運輸局	4	45,727
市政署	4	58,241
海事及水務局	4	36,231
文化局	3	30,272
衛生局	3	1,202,401
社會工作局*	2	138,269
體育局	2	12,599
行政公職局	1	37,400
教育暨青年局	1	3,696
經濟局	1	11,000
澳門特別行政區海關	1	9,500
環境保護局	1	51,000
懲教管理局	1	18,000
合計*	32	1,665,514

*運輸工務司司長辦公室及社會工作共同執行「青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施」及「筷子基 E 及 F 地段公共房屋-社會設施」項目。

43. 儘管在項目數量及預算金額上有所下降，但對於仍有 32 個項目在差不多兩年的時間預算執行率仍為零，委員會十分關注該等項目進度停滯不前的原因，故分析了政府提供該 32 個項目進度的說明。

44. 經分析有關資料，發現有 13 個項目已作出預留金額，即預計在 2019 年會作出支付，而其餘的 19 個項目則仍未作任何預留金額。儘管部門對有關項目執行進度作出說明，然而，委員會認為部份部門的說明仍未能清楚說明進度停滯不前的原因，為此，委員會邀請了下述部門代表出席會議，藉以向委員會詳細說明，並解答



委員會的疑問。

- 市政署代表
- 澳門保安部隊事務局代表
- 衛生局代表
- 澳門大學代表
- 土地工務運輸局代表
- 海事及水務局代表
- 建設發展辦公室
- 行政公職局代表

三、意見和建議

45. 委員會認為導致執行率低的原因，既有受到客觀、實際等因素影響，也有因為工務部門有關工程審批標準、程序不清晰，政府各部門立項時出現投標文件不齊、不清晰，各部門欠缺溝通協調、研究、科學論證等，各政府部門對自身權限了解不足。
46. 委員會認為應從源頭改善，在工程立項方面要清晰，建議日後政府各部門向監督實體申請工程立項，應加強事前科學論證和溝通，並清楚部門自身權責，避免在工程中途修改，費事失事。
47. 鑒於過往多次發生政府有部門因為不了解甚麼工程才需要提交工務部門審批，往往將工程項目交至工務部門審批後，才發現部



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

門本身有權自行開展工程。因此委員會建議政府相關部門舉辦講解會及提供指引，加強培訓，讓政府各部門能了解其職能權限等資訊以及公共工程的法律制度，以便提高工作效率。

48. 委員會建議在未有本地設計標準的情況下，可以參考國際上或周邊地區的“設計標準”，作為本地新項目的依據。
49. 最後，委員會表示，將對政府各部門在「投資計劃」執行方面持續作出監察和適時作出跟進。

四、總結

委員會總結如下：

- I) 將本報告書向立法會主席提交，並建議派發予全體議員；
- II) 將本報告書送交特區政府。

二零二零年四月二十一日於澳門

1
Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including the name "Claudia" and other illegible marks.



澳門特別行政區立法會
 Região Administrativa Especial de Macau
 Assembleia Legislativa

Handwritten notes on the right margin, including a checkmark and the characters "林" and "黃".

委員會

Handwritten signature of Maui Kwan

麥瑞權

(主席)

Handwritten signature of Leong Sun Hei

梁孫旭

(秘書)

Handwritten signature of Ng Kwong Cheong

吳國昌

Handwritten signature of Chan Tak-cho

陳澤武

Handwritten signature of Chan Tak-lee

陳亦立

Handwritten signature of Chan Heung

陳虹



澳門特別行政區立法會
 Região Administrativa Especial de Macau
 Assembleia Legislativa

Handwritten notes in the top right corner, including a vertical line and the name "Clara" written vertically.

Handwritten signature of Wong Siu-yeung

黃潔貞

Handwritten signature of Ho Tze-ke

胡祖杰

Handwritten signature of Lam Yuk-fun

林玉鳳

Handwritten signature of Chan Wah-keung

陳華強



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a vertical line, a checkmark, and several illegible signatures.

附件一

行政當局投資與發展開支計劃

二零一九財政年度第二季度

預算執行報告



二零一九年七月
財政局

此頁留空

概述

根據第 15/2017 號法律《預算綱要法》第四十五條第二項的規定，在每季結束後三十日內，特區政府應向立法會送交「行政當局投資與發展開支計劃」（下稱「投資計劃」）預算執行報告。為此，根據第 2/2018 號行政法規《預算綱要法施行細則》第四十七條第二款的規定，編製二零一九年第二季的「投資計劃」預算執行報告。

本報告共分兩部份，第一部份為對「投資計劃」預算的扼要說明，主要以文字及圖表的方式介紹「投資計劃」預算的一些重要資訊及數據，以反映預算的總體執行狀況。第二部份為各項目的具體執行狀況資料，透過該等項目資料，可詳細了解各項目的執行狀況，乃至其預計的執行期、項目預算總額等資料。

第一部份

二零一九年「投資計劃」的最初預算為澳門幣 166 億 3,494 萬元，經核准後預算為澳門幣 167 億 728.6 萬元，實際開支為澳門幣 22 億 6,083.6 萬元，預算執行率為 13.5 %¹，預留金額為澳門幣 90 億 6,434.3 萬元，預算使用率為 54.3%²。

按項目群分，預算金額最高的為「公共設施工程」項目群，經核准後預算為澳門幣 44 億 2,449.1 萬元，實際開支為澳門幣 6 億 9,418.4 萬元。當中包括「運動員培訓及集訓中心」工程，根據體育局提供的資料，基礎工程已完成，上蓋工程正在進行中，預計於 2019 年完成，而宿舍 4 至 11 樓及廚房裝修工程將在上蓋工程完成後開展，截至第二季度，該項目預算執行率為 27.7%，預算使用率為 92.3%。其次為「澳門城市集體運輸系統項目群」，經核准後預算為澳門幣 28 億 9,945.4 萬元，預留金額為澳門幣 15 億 3,108.1 萬元，預算使用率為 52.8%。

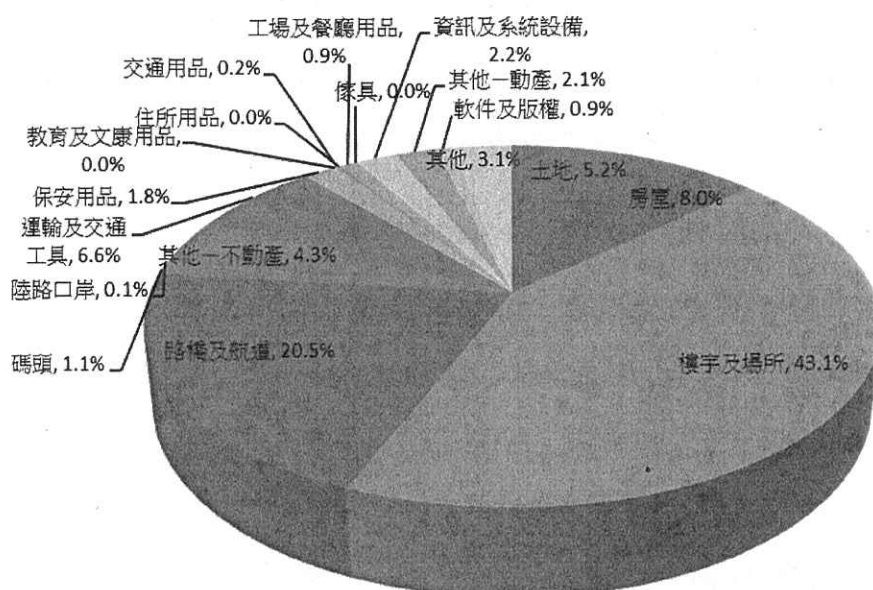
1 實際開支 / 經核准後預算

2 預留金額 / 經核准後預算

按組織分類分，運輸工務司司長辦公室佔「投資計劃」預算的比重最大，其經核准後預算為澳門幣 76 億 9,050 萬元，佔整體預算的 46.0%，預算執行率及使用率分別為 14.9%及 54.3%，其次為衛生局及體育局，衛生局的經核准後預算為澳門幣 17 億 7,829.7 萬元，佔整體預算的 10.6%，預算執行率及使用率分別為 8.5%及 26.4%；體育局的經核准後預算為澳門幣 9 億 7,371.1 萬元，佔整體預算的 5.8%，預算執行率及使用率分別為 25.7%及 89.0%。

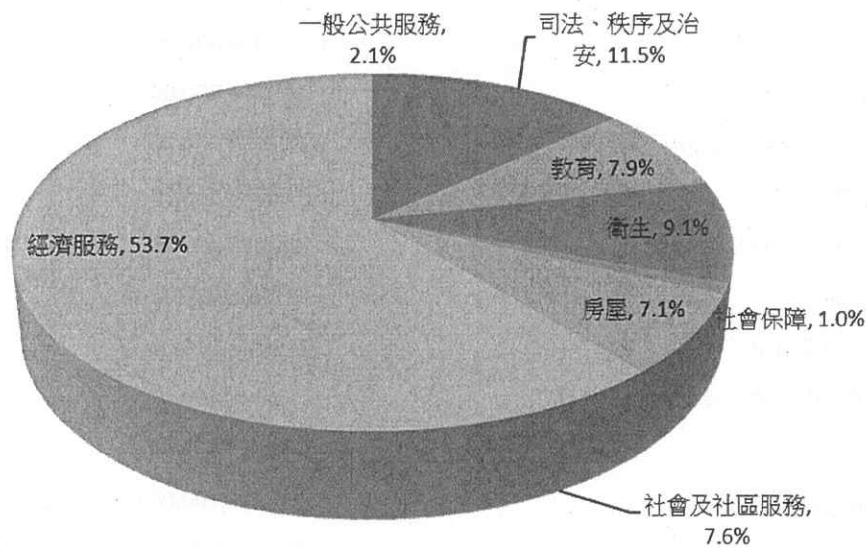
按經濟分類分，「樓宇及場所」佔的比重最大，其經核准後預算為澳門幣 71 億 9,362.8 萬元，佔整體預算的 43.1%，預算執行率及使用率分別為 16.1%及 55.6%，當中主要包括「建造離島醫療綜合體項目」。其次為「路橋及航道」，其經核准後預算為澳門幣 34 億 2,435.5 萬元，佔整體預算的 20.5%，預算執行率及使用率分別為 10.4%及 53.4%，主要涉及「澳門城市集體運輸系統」及「澳氹第四條跨海大橋」等項目。

按經濟分類的經核准後預算分配



按功能分類分，「經濟服務」佔的比重最大，其經核准後預算為澳門幣 89 億 6,592.7 萬元，佔整體預算的 53.7%，預算執行率及使用率分別為 10.0%及 54.6%，當中主要包括「城市集體運輸系統」及「高美士街旅遊活動中心重修及購置設備」等項目。其次為「司法、秩序及治安」，其經核准後預算為澳門幣 19 億 2,420.2 萬元，佔整體預算的 11.5%，預算執行率及使用率分別為 16.7%及 47.7%，當中主要包括「粵澳新通道 - 聯檢綜合大樓」的項目。

按功能分類的經核准後預算分配



按項目群

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至六月三十日 經核准後預算
	a	b
公共設施工程	4,397,322,400.00	4,424,490,920.00
澳門城市集體運輸系統項目群	2,899,454,000.00	2,899,454,000.00
公共房屋	1,163,498,400.00	1,180,938,400.00
路橋、山坡及航道	1,702,444,800.00	1,712,444,800.00
填海造地項目群	456,761,000.00	456,761,000.00
澳門大學橫琴新校園項目群	408,257,200.00	408,257,200.00
部門設施工程	796,084,500.00	796,084,500.00
氹仔北安碼頭建造項目群	118,087,400.00	118,087,400.00
部門設備	493,803,700.00	493,803,700.00
交通樞紐項目群	296,846,000.00	296,846,000.00
港珠澳大橋珠澳口岸人工島項目群	5,910,400.00	5,910,400.00
公共設施設備	360,136,000.00	360,136,000.00
新監獄建造項目群	396,018,100.00	396,018,100.00
運輸工具	116,388,800.00	134,126,440.00
建造離島醫療綜合體項目群	1,694,218,400.00	1,694,218,400.00
研究顧問服務	1,168,000.00	1,168,000.00
儲水設施	39,583,800.00	39,583,800.00
粵澳新通道 - 青茂口岸	1,288,957,000.00	1,288,957,000.00
總額	16,634,939,900.00	16,707,286,060.00

按項目群

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至六月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至六月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
694,183,809.12	2,851,163,480.75	15.7	64.4
297,547,421.38	1,531,080,990.47	10.3	52.8
430,187,957.63	1,060,223,802.58	36.4	89.8
134,315,183.81	867,753,700.99	7.8	50.7
25,225,339.33	342,097,573.40	5.5	74.9
11,408,125.65	88,356,600.80	2.8	21.6
91,265,196.36	440,940,703.48	11.5	55.4
41,333,889.75	105,956,376.11	35.0	89.7
28,575,683.80	291,246,259.79	5.8	59.0
47,056,464.63	259,215,618.82	15.9	87.3
5,910,356.09	5,910,356.09	100.0	100.0
52,490,068.43	215,236,822.67	14.6	59.8
196,606,721.40	366,414,278.08	49.6	92.5
10,172,000.00	70,812,736.00	7.6	52.8
109,037,812.76	395,257,341.24	6.4	23.3
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
85,520,188.91	172,676,065.21	6.6	13.4
2,260,836,219.05	9,064,342,706.48	13.5	54.3

按組織分類

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至六月三十日 經核准後預算
	a	b
運輸工務司司長辦公室	7,690,500,000.00	7,690,500,000.00
司法警察局	73,150,000.00	73,150,000.00
財政局	356,831,000.00	382,831,000.00
經濟局	12,000,000.00	12,000,000.00
身份證明局	14,790,000.00	14,790,000.00
旅遊局	736,920,700.00	736,920,700.00
土地工務運輸局	924,000,000.00	924,000,000.00
行政公職局	351,798,400.00	351,798,400.00
地球物理暨氣象局	25,900,000.00	25,900,000.00
交通事務局	78,310,000.00	78,310,000.00
環境保護局	856,160,000.00	856,160,000.00
文化局	91,453,600.00	91,453,600.00
體育局	973,711,000.00	973,711,000.00
澳門保安部隊事務局	348,990,600.00	348,990,600.00
教育暨青年局	352,253,200.00	352,253,200.00
海事及水務局	245,500,000.00	245,500,000.00
懲教管理局	429,018,100.00	429,018,100.00
澳門特別行政區海關	104,209,200.00	121,946,840.00
衛生局	1,778,296,800.00	1,778,296,800.00
社會工作局	163,596,000.00	163,596,000.00
房屋局	65,440,000.00	82,880,000.00
澳門理工學院	187,249,100.00	187,249,100.00
澳門大學	436,207,200.00	436,207,200.00
旅遊學院	11,855,000.00	11,855,000.00
市政署	326,800,000.00	337,968,520.00
總額	16,634,939,900.00	16,707,286,060.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至六月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至六月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
1,143,766,442.83	4,178,727,483.37	14.9	54.3
0.00	16,684,841.84	0.0	22.8
174,429,515.00	346,260,261.42	45.6	90.4
0.00	820,484.75	0.0	6.8
0.00	14,256,086.05	0.0	96.4
18,279,836.30	302,152,842.14	2.5	41.0
96,299,044.96	752,563,126.03	10.4	81.4
27,229,501.80	241,470,949.90	7.7	68.6
0.00	55,000.00	0.0	0.2
1,082,920.00	59,219,796.50	1.4	75.6
62,753,127.80	581,928,761.37	7.3	68.0
3,310,394.93	22,953,037.01	3.6	25.1
249,971,341.21	866,353,249.42	25.7	89.0
6,792,000.00	87,512,115.00	1.9	25.1
92,281,540.73	334,678,575.00	26.2	95.0
0.00	19,576,200.00	0.0	8.0
196,606,721.40	366,414,278.08	45.8	85.4
8,026,182.00	43,864,222.00	6.6	36.0
150,964,429.98	469,855,177.94	8.5	26.4
7,658,947.82	23,118,545.81	4.7	14.1
2,270,485.10	39,498,132.00	2.7	47.7
0.00	3,760,213.70	0.0	2.0
14,497,525.65	106,780,463.80	3.3	24.5
3,307,741.54	8,813,792.89	27.9	74.3
1,308,520.00	177,025,070.46	0.4	52.4
2,260,836,219.05	9,064,342,706.48	13.5	54.3

按經濟分類

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至六月三十日 經核准後預算
	a	b
土地	892,609,100.00	870,953,781.00
房屋	1,341,533,400.00	1,329,361,865.10
樓宇及場所	7,065,105,700.00	7,193,627,667.76
路橋及航道	3,390,520,800.00	3,424,354,926.15
碼頭	177,986,200.00	177,986,200.00
陸路口岸	15,230,800.00	15,230,800.00
其他—不動產	711,891,800.00	713,234,934.60
運輸及交通工具	1,106,724,800.00	1,104,262,592.25
保安用品	303,761,200.00	303,761,200.00
教育及文康用品	5,000,000.00	1,000,000.00
交通用品	37,400,000.00	37,400,000.00
住所用品	5,400,000.00	5,400,000.00
工場及餐廳用品	141,908,800.00	145,408,800.00
傢具	1,900,000.00	3,068,520.00
資訊及系統設備	371,447,600.00	360,465,722.00
其他—動產	355,401,200.00	354,130,751.05
軟件及版權	146,212,400.00	146,212,400.00
其他	564,906,100.00	521,425,900.09
總額	16,634,939,900.00	16,707,286,060.00

按經濟分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至六月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至六月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
38,922,181.33	658,337,869.40	4.5	75.6
430,187,957.63	1,060,223,802.58	32.4	79.8
1,158,367,204.15	4,002,967,771.23	16.1	55.6
355,171,354.76	1,830,048,821.84	10.4	53.4
41,333,889.75	119,802,376.11	23.2	67.3
4,897,600.00	4,930,800.00	32.2	32.4
56,320.00	54,143,761.21	0.0	7.6
175,058,676.00	404,977,989.00	15.9	36.7
11,457,255.06	112,476,851.84	3.8	37.0
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	33,449,562.00	0.0	89.4
0.00	0.00	0.0	0.0
144,800.00	16,901,243.90	0.1	11.6
1,168,520.00	1,168,520.00	38.1	38.1
0.00	76,443,339.75	0.0	21.2
42,378,995.37	130,409,703.72	12.0	36.8
0.00	90,935,882.00	0.0	62.2
1,691,465.00	467,124,411.90	0.3	89.6
2,260,836,219.05	9,064,342,706.48	13.5	54.3

按功能分類

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至六月三十日 經核准後預算
	a	b
1-00 一般公共服務	345,230,900.00	355,695,455.72
1-01 行政及立法機關、金融及財政事務	345,230,900.00	355,695,455.72
2-00 司法、秩序及治安	1,907,046,200.00	1,924,201,759.00
2-01 指揮部	78,500,000.00	76,033,828.00
2-02 警察及海關	1,173,285,100.00	1,189,559,229.00
2-03 消防	60,230,500.00	60,434,010.00
2-05 司法及秩序	166,012,500.00	169,156,592.00
2-06 懲教	429,018,100.00	429,018,100.00
3-00 教育	1,316,684,600.00	1,316,684,600.00
3-02 教育	1,279,284,600.00	1,279,284,600.00
3-03 職業培訓	37,400,000.00	37,400,000.00
4-00 衛生	1,527,276,700.00	1,527,276,700.00
4-02 醫療服務	1,527,276,700.00	1,527,276,700.00
5-00 社會保障	164,122,700.00	164,122,700.00
5-02 社會援助	164,122,700.00	164,122,700.00
6-00 房屋	1,171,828,400.00	1,189,268,400.00
6-01 行政、規範及研究	8,330,000.00	8,330,000.00
6-02 公共房屋	1,163,498,400.00	1,180,938,400.00
7-00 社會及社區服務	1,239,664,600.00	1,264,109,388.10
7-01 文化	116,453,600.00	117,137,972.10
7-02 體育及康樂	1,097,311,000.00	1,121,071,416.00
7-04 氣象及地球物理	25,900,000.00	25,900,000.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至六月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至六月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
77,316,603.92	237,016,192.48	21.7	66.6
77,316,603.92	237,016,192.48	21.7	66.6
321,425,574.71	917,725,776.53	16.7	47.7
0.00	40,951,899.00	0.0	53.9
116,912,923.31	364,120,002.56	9.8	30.6
6,792,000.00	45,162,077.00	11.2	74.7
1,113,930.00	101,077,519.89	0.7	59.8
196,606,721.40	366,414,278.08	45.8	85.4
182,742,211.32	733,098,564.47	13.9	55.7
182,742,211.32	731,838,564.47	14.3	57.2
0.00	1,260,000.00	0.0	3.4
79,247,217.74	212,149,251.86	5.2	13.9
79,247,217.74	212,149,251.86	5.2	13.9
7,658,947.82	23,393,545.81	4.7	14.3
7,658,947.82	23,393,545.81	4.7	14.3
432,458,442.73	1,068,547,118.58	36.4	89.8
2,270,485.10	8,323,316.00	27.3	99.9
430,187,957.63	1,060,223,802.58	36.4	89.8
263,321,736.14	979,009,459.53	20.8	77.4
3,310,394.93	48,637,409.11	2.8	41.5
260,011,341.21	930,317,050.42	23.2	83.0
0.00	55,000.00	0.0	0.2

按功能分類

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至六月三十日 經核准後預算
	a	b
8-00 經濟服務	8,963,085,800.00	8,965,927,057.18
8-01 行政、規範及研究	25,262,300.00	24,577,927.90
8-04 基礎設施	1,594,892,800.00	1,553,643,081.20
8-05 運輸	5,065,182,300.00	5,071,278,779.58
8-08 旅遊	736,920,700.00	736,920,700.00
8-10 環保	827,959,300.00	827,959,300.00
8-11 商業及工業	356,831,000.00	382,831,000.00
8-12 科學技術	314,398,400.00	314,398,400.00
8-99 其他	41,639,000.00	54,317,868.50
總額	16,634,939,900.00	16,707,286,060.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至六月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至六月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
896,665,484.67	4,893,402,797.22	10.0	54.6
-	-	0.0	0.0
54,458,702.78	584,752,419.96	3.5	37.6
554,726,594.59	2,827,949,605.76	10.9	55.8
18,279,836.30	302,152,842.14	2.5	41.0
62,753,127.80	553,728,121.37	7.6	66.9
174,429,515.00	346,260,261.42	45.6	90.4
27,229,501.80	240,210,949.90	8.7	76.4
4,788,206.40	38,348,596.67	8.8	70.6
2,260,836,219.05	9,064,342,706.48	13.5	54.3

行政當局投資與發展開支計劃

二零一九財政年度第三季度

預算執行報告



二零一九年十月
財政局

此頁留空

概述

根據第 15/2017 號法律《預算綱要法》第四十五條第二項的規定，在每季結束後三十日內，特區政府應向立法會送交「行政當局投資與發展開支計劃」（下稱「投資計劃」）預算執行報告。為此，根據第 2/2018 號行政法規《預算綱要法施行細則》第四十七條第二款的規定，編製二零一九年第三季的「投資計劃」預算執行報告。

本報告共分兩部份，第一部份為對「投資計劃」預算的扼要說明，主要以文字及圖表的方式介紹「投資計劃」預算的一些重要資訊及數據，以反映預算的總體執行狀況。第二部份為各項目的具體執行狀況資料，透過該等項目資料，可詳細了解各項目的執行狀況，乃至其預計的執行期、項目預算總額等資料。

第一部份

二零一九年「投資計劃」的最初預算為 166 億 3,494 萬澳門元，經核准後預算為 170 億 3,927 萬澳門元，實際開支為 61 億 6,952.3 萬澳門元，預算執行率為 36.2 %¹，預留金額為 120 億 1,932.9 萬澳門元，預算使用率為 70.5%²。

按項目群分，預算金額最高的為「公共設施工程」項目群，經核准後預算為 44 億 2,449.1 萬澳門元，實際開支為 17 億 2,322.1 萬澳門元。當中包括「運動員培訓及集訓中心」工程，根據體育局提供的資料，基礎工程已完成，上蓋工程正在進行中，預計於 2019 年完成，而宿舍 4 至 11 樓及廚房裝修工程將在上蓋工程完成後開展，截至第三季度，該項目預算執行率為 70.6%，預算使用率為 93.6%。其次為「高美士街旅遊活動中心重修及購置設備」，經核准後預算為 7 億 3,092.1 萬澳門元，預留金額為 3 億 284.3 萬澳門元，預算使用率為 41.4%。

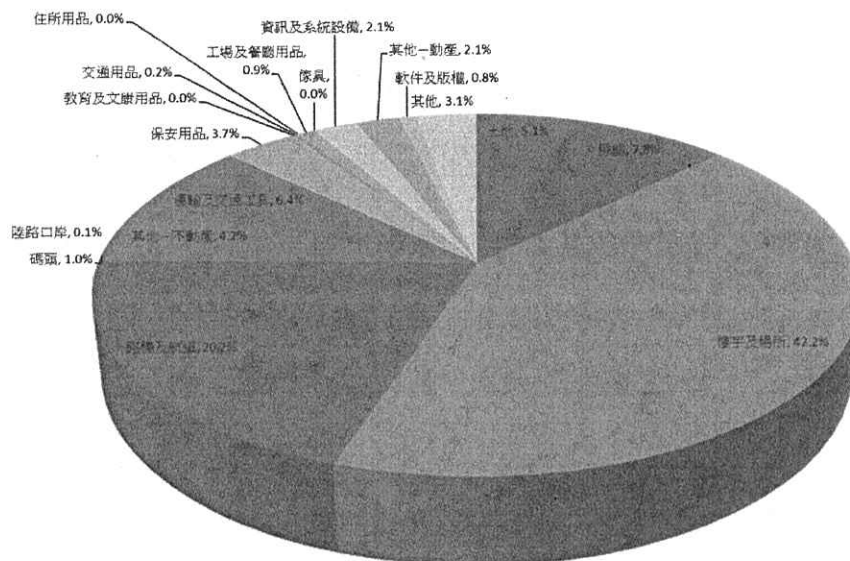
1 實際開支 / 經核准後預算

2 預留金額 / 經核准後預算

按組織分類分，運輸工務司司長辦公室佔「投資計劃」預算的比重最大，其經核准後預算為 76 億 7,862.8 萬澳門元，佔整體預算的 45.1%，預算執行率及使用率分別為 42.5%及 69.4%，其次為衛生局及體育局，衛生局的經核准後預算為 17 億 7,829.7 萬澳門元，佔整體預算的 10.4%，預算執行率及使用率分別為 20.8%及 80.1%；體育局的經核准後預算為 9 億 7,571 萬澳門元，佔整體預算的 5.7%，預算執行率及使用率分別為 67.4%及 90.6%。

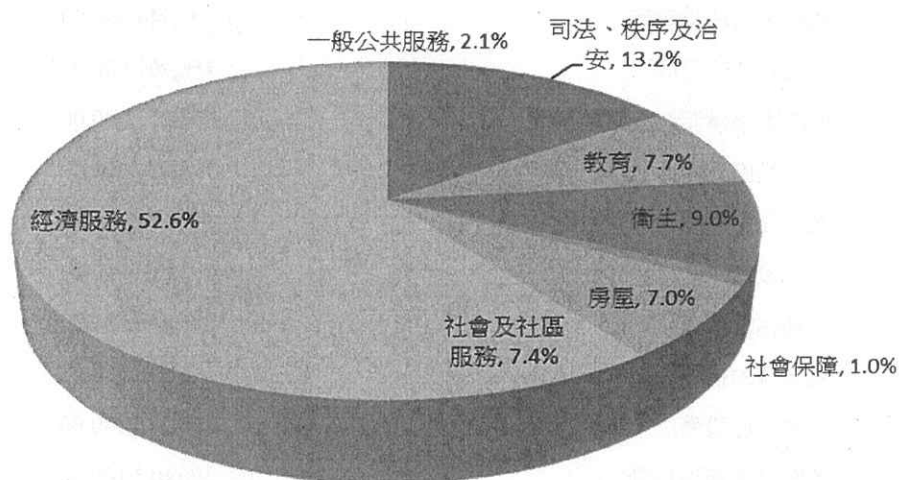
按經濟分類分，「樓宇及場所」佔的比重最大，其經核准後預算為 71 億 9,573.3 萬澳門元，佔整體預算的 42.2%，預算執行率及使用率分別為 40.1%及 79.2%，當中主要包括「建造離島醫療綜合體項目」。其次為「路橋及航道」，其經核准後預算為 34 億 4,050.4 萬澳門元，佔整體預算的 20.2%，預算執行率及使用率分別為 26.9%及 56.6%，主要涉及「澳門城市集體運輸系統」及「澳氹第四條跨海大橋」等項目。

按經濟分類的經核准後預算分配



按功能分類分，「經濟服務」佔的比重最大，其經核准後預算為 89 億 6,599.6 萬澳門元，佔整體預算的 52.6%，預算執行率及使用率分別為 33.5%及 63.4%，當中主要包括「城市集體運輸系統」及「高美士街旅遊活動中心重修及購置設備」等項目。其次為「司法、秩序及治安」，其經核准後預算為 22 億 5,411.8 萬澳門元，佔整體預算的 13.2%，預算執行率及使用率分別為 44.1%及 79.6%，當中主要包括「粵澳新通道 - 聯檢綜合大樓」的項目。

按功能分類的經核准後預算分配



按項目群

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至九月三十日 經核准後預算
	a	b
公共設施工程	4,397,322,400.00	4,424,490,920.00
澳門城市集體運輸系統項目群	2,899,454,000.00	2,899,454,000.00
公共房屋	1,163,498,400.00	1,180,938,400.00
路橋、山坡及航道	1,702,444,800.00	1,712,444,800.00
填海造地項目群	456,761,000.00	456,761,000.00
澳門大學橫琴新校園項目群	408,257,200.00	408,257,200.00
部門設施工程	796,084,500.00	796,084,500.00
氹仔北安碼頭建造項目群	118,087,400.00	118,087,400.00
部門設備	493,803,700.00	493,803,700.00
交通樞紐項目群	296,846,000.00	296,846,000.00
港珠澳大橋珠澳口岸人工島項目群	5,910,400.00	5,910,400.00
公共設施設備	360,136,000.00	362,134,780.00
新監獄建造項目群	396,018,100.00	396,018,100.00
運輸工具	116,388,800.00	134,126,440.00
建造離島醫療綜合體項目群	1,694,218,400.00	1,694,218,400.00
研究顧問服務	1,168,000.00	1,168,000.00
儲水設施	39,583,800.00	39,583,800.00
粵澳新通道 - 青茂口岸	1,288,957,000.00	1,288,957,000.00
智慧雲警務	0.00	329,985,450.00
總額	16,634,939,900.00	17,039,270,290.00

按項目群

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至九月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至九月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
1,723,220,661.21	3,032,626,829.43	38.9	68.5
876,839,837.67	1,567,221,970.55	30.2	54.1
576,213,511.45	1,079,143,344.53	48.8	91.4
373,165,453.10	932,574,047.47	21.8	54.5
76,523,060.00	342,862,453.40	16.8	75.1
54,483,482.27	219,357,188.67	13.3	53.7
228,750,924.96	477,655,513.28	28.7	60.0
63,724,862.54	105,956,376.11	54.0	89.7
114,409,633.65	340,076,647.37	23.2	68.9
170,846,818.17	263,976,535.52	57.6	88.9
5,910,356.09	5,910,356.09	100.0	100.0
110,248,496.27	221,530,982.67	30.4	61.2
275,795,512.21	372,287,427.08	69.6	94.0
59,471,726.00	95,725,081.00	44.3	71.4
299,869,145.75	1,349,704,347.42	17.7	79.7
0.00	799,461.70	0.0	68.4
15,606,982.40	22,008,545.00	39.4	55.6
1,045,446,936.05	1,259,926,375.21	81.1	97.7
98,995,635.00	329,985,450.00	30.0	100.0
6,169,523,034.79	12,019,328,932.50	36.2	70.5

按組織分類

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至九月三十日 經核准後預算
	a	b
運輸工務司司長辦公室	7,690,500,000.00	7,678,628,489.90
司法警察局	73,150,000.00	73,150,000.00
財政局	356,831,000.00	382,831,000.00
經濟局	12,000,000.00	12,000,000.00
身份證明局	14,790,000.00	14,790,000.00
旅遊局	736,920,700.00	736,920,700.00
土地工務運輸局	924,000,000.00	924,000,000.00
行政公職局	351,798,400.00	351,798,400.00
地球物理暨氣象局	25,900,000.00	25,900,000.00
交通事務局	78,310,000.00	83,660,000.00
環境保護局	856,160,000.00	856,160,000.00
文化局	91,453,600.00	91,453,600.00
體育局	973,711,000.00	975,709,780.00
澳門保安部隊事務局	348,990,600.00	616,205,700.00
教育暨青年局	352,253,200.00	352,253,200.00
海事及水務局	245,500,000.00	252,021,510.10
懲教管理局	429,018,100.00	451,888,100.00
澳門特別行政區海關	104,209,200.00	161,847,190.00
衛生局	1,778,296,800.00	1,778,296,800.00
社會工作局	163,596,000.00	163,596,000.00
房屋局	65,440,000.00	82,880,000.00
澳門理工學院	187,249,100.00	187,249,100.00
澳門大學	436,207,200.00	436,207,200.00
旅遊學院	11,855,000.00	11,855,000.00
市政署	326,800,000.00	337,968,520.00
總額	16,634,939,900.00	17,039,270,290.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至九月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至九月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
3,262,027,456.48	5,327,045,085.47	42.5	69.4
13,591,536.55	47,326,594.42	18.6	64.7
262,943,325.80	371,376,543.39	68.7	97.0
0.00	5,420,484.75	0.0	45.2
0.00	14,256,086.05	0.0	96.4
46,806,304.29	302,843,095.14	6.4	41.1
262,704,850.02	791,734,467.78	28.4	85.7
81,471,915.10	257,572,084.90	23.2	73.2
0.00	7,001,500.00	0.0	27.0
2,165,840.00	64,554,596.50	2.6	77.2
296,164,740.23	593,875,728.87	34.6	69.4
3,455,345.39	24,354,622.41	3.8	26.6
657,633,785.46	884,341,633.73	67.4	90.6
118,122,726.00	354,753,534.00	19.2	57.6
235,528,532.46	338,002,405.00	66.9	96.0
49,483,582.38	65,347,403.00	19.6	25.9
282,656,512.21	395,157,427.08	62.6	87.4
57,030,808.00	105,357,612.00	35.2	65.1
369,495,161.53	1,425,075,966.12	20.8	80.1
12,771,108.42	35,118,545.81	7.8	21.5
11,233,728.00	46,880,132.00	13.6	56.6
13,479,499.02	80,736,023.70	7.2	43.1
67,068,065.02	237,781,051.67	15.4	54.5
5,236,480.59	9,108,062.89	44.2	76.8
58,451,731.84	234,308,245.82	17.3	69.3
6,169,523,034.79	12,019,328,932.50	36.2	70.5

按經濟分類

	二零一九年度 最初預算 a	二零一九年度 截至九月三十日 經核准後預算 b
土地	892,609,100.00	862,594,479.00
房屋	1,341,533,400.00	1,329,361,865.10
樓宇及場所	7,065,105,700.00	7,195,732,926.36
路橋及航道	3,390,520,800.00	3,440,504,129.34
碼頭	177,986,200.00	177,986,200.00
陸路口岸	15,230,800.00	15,230,800.00
其他—不動產	711,891,800.00	718,148,086.60
運輸及交通工具	1,106,724,800.00	1,085,429,272.04
保安用品	303,761,200.00	633,746,650.00
教育及文康用品	5,000,000.00	1,000,000.00
交通用品	37,400,000.00	37,400,000.00
住所用品	5,400,000.00	5,400,000.00
工場及餐廳用品	141,908,800.00	145,408,800.00
傢具	1,900,000.00	3,068,520.00
資訊及系統設備	371,447,600.00	363,465,722.00
其他—動產	355,401,200.00	361,673,562.55
軟件及版權	146,212,400.00	143,212,400.00
其他	564,906,100.00	519,906,877.01
總額	16,634,939,900.00	17,039,270,290.00

按經濟分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至九月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至九月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
252,181,815.70	660,934,328.00	29.2	76.6
576,213,511.45	1,079,143,344.53	43.3	81.2
2,888,298,348.17	5,701,445,429.06	40.1	79.2
924,343,525.98	1,948,575,235.30	26.9	56.6
77,570,862.54	119,802,376.11	43.6	67.3
4,897,600.00	4,930,800.00	32.2	32.4
638,268,826.40	685,431,453.21	88.9	95.4
287,067,691.00	432,201,714.00	26.4	39.8
168,028,841.20	455,512,824.34	26.5	71.9
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	33,449,562.00	0.0	89.4
0.00	0.00	0.0	0.0
8,532,423.17	88,850,013.90	5.9	61.1
1,196,192.00	2,087,240.00	39.0	68.0
4,863,682.00	94,034,569.83	1.3	25.9
73,602,654.32	144,735,395.22	20.4	40.0
0.00	97,929,882.00	0.0	68.4
264,457,060.86	470,264,765.00	50.9	90.5
6,169,523,034.79	12,019,328,932.50	36.2	70.5

按功能分類

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至九月三十日 經核准後預算
	a	b
1-00 一般公共服務	345,230,900.00	355,695,455.72
1-01 行政及立法機關、金融及財政事務	345,230,900.00	355,695,455.72
2-00 司法、秩序及治安	1,907,046,200.00	2,254,117,909.00
2-01 指揮部	78,500,000.00	76,033,828.00
2-02 警察及海關	1,173,285,100.00	1,478,813,429.00
2-03 消防	60,230,500.00	77,731,310.00
2-05 司法及秩序	166,012,500.00	169,651,242.00
2-06 懲教	429,018,100.00	451,888,100.00
3-00 教育	1,316,684,600.00	1,316,684,600.00
3-02 教育	1,279,284,600.00	1,279,284,600.00
3-03 職業培訓	37,400,000.00	37,400,000.00
4-00 衛生	1,527,276,700.00	1,527,276,700.00
4-02 醫療服務	1,527,276,700.00	1,527,276,700.00
5-00 社會保障	164,122,700.00	164,122,700.00
5-02 社會援助	164,122,700.00	164,122,700.00
6-00 房屋	1,171,828,400.00	1,189,268,400.00
6-01 行政、規範及研究	8,330,000.00	8,330,000.00
6-02 公共房屋	1,163,498,400.00	1,180,938,400.00
7-00 社會及社區服務	1,239,664,600.00	1,266,108,168.10
7-01 文化	116,453,600.00	117,137,972.10
7-02 體育及康樂	1,097,311,000.00	1,123,070,196.00
7-04 氣象及地球物理	25,900,000.00	25,900,000.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至九月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至九月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
187,118,095.94	266,463,559.98	52.6	74.9
187,118,095.94	266,463,559.98	52.6	74.9
993,612,361.06	1,794,156,351.91	44.1	79.6
72,245.00	41,931,899.00	0.1	55.1
649,657,052.30	1,162,367,407.36	43.9	78.6
18,434,710.00	62,485,696.00	23.7	80.4
42,791,841.55	132,213,922.47	25.2	77.9
282,656,512.21	395,157,427.08	62.6	87.4
566,072,470.22	947,199,177.12	43.0	71.9
566,072,470.22	945,539,177.12	44.2	73.9
0.00	1,660,000.00	0.0	4.4
135,050,400.72	1,165,263,925.26	8.8	76.3
135,050,400.72	1,165,263,925.26	8.8	76.3
12,836,108.42	35,393,545.81	7.8	21.6
12,836,108.42	35,393,545.81	7.8	21.6
584,067,239.45	1,087,466,660.53	49.1	91.4
7,853,728.00	8,323,316.00	94.3	99.9
576,213,511.45	1,079,143,344.53	48.8	91.4
691,119,899.85	1,034,982,364.24	54.6	81.7
3,555,245.39	50,038,994.51	3.0	42.7
687,564,654.46	977,941,869.73	61.2	87.1
0.00	7,001,500.00	0.0	27.0

按功能分類

	二零一九年度 最初預算 a	二零一九年度 截至九月三十日 經核准後預算 b
8-00 經濟服務	8,963,085,800.00	8,965,996,357.18
8-01 行政、規範及研究	25,262,300.00	24,577,927.90
8-04 基礎設施	1,594,892,800.00	1,535,190,146.53
8-05 運輸	5,065,182,300.00	5,089,717,278.45
8-08 旅遊	736,920,700.00	736,920,700.00
8-10 環保	827,959,300.00	827,959,300.00
8-11 商業及工業	356,831,000.00	382,831,000.00
8-12 科學技術	314,398,400.00	314,398,400.00
8-99 其他	41,639,000.00	54,401,604.30
總額	16,634,939,900.00	17,039,270,290.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至九月三十日 實際開支 c	二零一九年度 截至九月三十日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
2,999,646,459.13	5,688,403,347.65	33.5	63.4
0.00	4,600,000.00	0.0	18.7
783,565,564.65	1,219,675,874.34	51.0	79.4
1,522,919,247.86	2,923,441,328.54	29.9	57.4
46,806,304.29	302,843,095.14	6.4	41.1
296,164,740.23	565,675,088.87	35.8	68.3
262,943,325.80	371,376,543.39	68.7	97.0
81,471,915.10	255,912,084.90	25.9	81.4
5,775,361.20	44,879,332.47	10.6	82.5
6,169,523,034.79	12,019,328,932.50	36.2	70.5



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large 'Z' and a vertical column of characters.

附件二



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and initials in the top right corner.

PIDDA2019年第二季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
土地工務運輸局	外港堤圍優化工程	28,644,600.00
土地工務運輸局	石排灣水庫道路及下水道工程	64,308,500.00
土地工務運輸局	石排灣都市化規劃	368,500.00
土地工務運輸局	完善新口岸污水截流管	20,204,286.32
土地工務運輸局	改善澳門半島排水系統的研究	799,500.00
土地工務運輸局	松山行人隧道和羅理基博士大馬路行人天橋系統	4,559,100.00
土地工務運輸局	重建澳門保安部隊路環射擊場	66,237,338.00
土地工務運輸局	消防學校建造工程	5,027,400.00
土地工務運輸局	黑沙環三角花園行人天橋設施改善工程	5,235,000.00
土地工務運輸局	新城區海底隧道工程	34,839,000.00
土地工務運輸局	新城填海A區與澳門半島連接橋A2	10,160,000.00
土地工務運輸局	新建青洲海關海上監察廳辦公樓工程	2,181,300.00
土地工務運輸局	筷子基至青洲臨時防洪工程	13,750,000.00
土地工務運輸局	路環西側防洪排澇設施	12,365,000.00
土地工務運輸局	路環蝴蝶谷道路工程第一期	11,801,200.00
土地工務運輸局	路環警務大樓及特警隊綜合訓練大樓	13,290,000.00
土地工務運輸局	嘉樂庇總督大橋旁興建兩個海底隧道	7,445,300.00
土地工務運輸局	鄰近氹仔蓮花海濱大馬路新建道路工程	1,500,000.00
土地工務運輸局	澳門內港擋潮閘	91,000,000.00
土地工務運輸局	澳門城市發展及建設展覽館	13,577,927.90
土地工務運輸局	融和門維修工程	25,684,372.10
土地工務運輸局	警察學校大樓連綜合訓練場建造工程	5,491,900.00
文化局	何東圖書館更換冷氣系統工程	12,800,000.00
文化局	黑盒子小劇場	11,672,100.00
文化局	新澳門中央圖書館建築工程	13,199,500.00
文化局	澳門中樂團排練室裝修	9,481,100.00
文化局	澳門文化中心維修	21,200,000.00
文化局	澳門文學館	6,949,500.00
文化局	澳門樂團排練室裝修	9,118,900.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and initials in the top right corner.

PIDDA2019年第二季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
司法警察局	司法警察局大數據警務系統設備- 2019	6,000,000.00
司法警察局	司法警察局刑事技術廳儀器設備 - 2019	5,900,000.00
司法警察局	司法警察局網絡安全中心專用設備	18,000,000.00
司法警察局	擴建刑事偵查輔助設備- 2019	40,800,000.00
司法警察局	擴建刑事偵查輔助設備-2018	2,450,000.00
市政署	氹仔蓮花單車徑優化工程	14,668,218.00
市政署	氹仔蓮花路及機場大馬路重鋪瀝青路面工程	11,650,000.00
市政署	九澳堤壩馬路及九澳高頂馬路部份重鋪瀝青路面工程	6,000,000.00
市政署	水塘休憩區美化路面工程	2,500,000.00
市政署	石排灣CN6B地段天台休憩區工程	23,760,416.00
市政署	石排灣公園興建一座停車場	9,098.28
市政署	石排灣郊野公園發展規劃	23,200,000.00
市政署	西灣湖沿岸優化工程	8,500,000.00
市政署	西灣湖景大馬路重鋪瀝青路面工程	5,850,000.00
市政署	沙梨頭街市辦公室裝修工程	27,000,000.00
市政署	松山晨運斜坡與海邊馬路交界擋土牆設計及建造工程	10,000,000.00
市政署	青洲坊大廈社區活動中心及閱覽室工程	6,500,000.00
市政署	南灣大馬路及何賢紳士大馬路部份重鋪瀝青路面工程	6,000,000.00
市政署	柏林街藝園及周邊位置重整工程	7,800,000.00
市政署	美化及改善祐漢及馬場一帶街道工程	5,500,000.00
市政署	連接世遺景點的城區美化工程	300,000.00
市政署	新批發市場民署辦公室及化驗所裝修工程	67,739,584.00
市政署	筷子基北灣沿岸俾若翰街路段休憩區設置工程	6,000,000.00
市政署	龍環葡韻環湖步行徑建造工程	29,831,782.00
交通事務局	交通監察系統	37,400,000.00
交通事務局	亞馬喇前地巴士站及停車場改建工程	17,710,000.00
交通事務局	路氹城駕駛學習暨考試中心	18,800,000.00
地球物理暨氣象局	地球物理暨氣象局-珠海共建氣象探測網	16,000,000.00
地球物理暨氣象局	地球物理暨氣象局-路邊空氣質量調查	2,500,000.00

Handwritten signature and initials on the right side of the table.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and initials in the top right corner.

PIDDA2019年第二季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
地球物理暨氣象局	地球物理暨氣象局辦公大樓的維修工程	6,500,000.00
地球物理暨氣象局	激光雷達實驗室建造	900,000.00
行政公職局	行政公職局-公務人員培訓中心新址裝修工程	37,400,000.00
身份證明局	新版本的澳門特別行政區電子旅行證件的製作系統升級	14,790,000.00
房屋局	偉龍馬路公共房屋第一期建造	14,890,000.00
房屋局	新城A區B10地段公共房屋建造工程	12,302,500.00
房屋局	新城A區B1地段公共房屋建造工程	3,150,000.00
房屋局	新城A區B4地段公共房屋建造工程	17,082,500.00
房屋局	新城A區B5地段公共房屋建造工程	16,642,500.00
房屋局	新城A區B9地段公共房屋建造工程	10,482,500.00
社會工作局	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設施	12,526,000.00
社會工作局	青洲坊L1及L2公共房屋-社會設施	114,949,418.38
社會工作局	筷子基B及F地段公共房屋-社會設施	23,320,000.00
旅遊局	利斯大廈重修工程	3,000,000.00
旅遊局	建造葡萄酒博物館	3,000,000.00
旅遊學院	旅遊學院氹仔新校區完善工程	3,416,207.11
海事及水務局	B1區船舶交通管理中心及海上運作基地建造工程	21,661,500.00
海事及水務局	氹仔客運碼頭天面金屬頂篷維修工程	13,846,000.00
海事及水務局	九澳水庫擴容工程	39,444,000.00
海事及水務局	外港客運碼頭燃油系統翻新工程	34,652,800.00
海事及水務局	石排灣淨水廠排泥水專管鋪設工程	10,000,000.00
海事及水務局	供應及安裝氹仔客運碼頭西翼吊運設施	30,000,000.00
海事及水務局	供應及安裝海事雷達設備	8,800,000.00
海事及水務局	海事及水務局船隊一汽船	3,319,305.00
海事及水務局	海事及水務局船隊一拖輪	11,380,695.00
海事及水務局	海事及水務局船隊-工程船(2018年度)	13,750,000.00
海事及水務局	海事及水務局船隊-水文測量船(2018年度)	8,100,000.00
海事及水務局	海事及水務局船隊-救援船(2018年度)	3,000,000.00
海事及水務局	第四條對澳供水管道(澳門管段)鋪設工程	36,145,700.00

Handwritten signature and initials on the right side of the table.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

PIDDA2019年第二季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
海事及水務局	媽閣臨時碼頭設計及建造工程	11,400,000.00
教育暨青年局	收容所街35-79號及石仔堆巷38號地段學校建造工程	3,696,000.00
教育暨青年局	樂富中葡幼稚園裝修工程	3,750,000.00
經濟局	國際銀行大廈二十四樓改善工程	1,000,000.00
經濟局	國際銀行大廈二樓改善工程	11,000,000.00
運輸工務司司長辦公室	氹仔東北馬路公共房屋建造	800,000.00
運輸工務司司長辦公室	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設施	69,500.00
運輸工務司司長辦公室	氹仔柯維納馬路交通樞紐	18,941,000.00
運輸工務司司長辦公室	氹仔偉龍馬路公共房屋-公共設施大樓	5,800,240.00
運輸工務司司長辦公室	九澳水庫擴容工程	139,800.00
運輸工務司司長辦公室	大潭山隧道	10,080,000.00
運輸工務司司長辦公室	北安大馬路週邊路網連接E2區天橋	55,435,056.81
運輸工務司司長辦公室	石排灣公共房屋CN6B地段-社會設施	35,000.00
運輸工務司司長辦公室	河底隧道修繕工程	72,740,000.00
運輸工務司司長辦公室	青洲坊L1及L2公共房屋-社會設施	180,000.00
運輸工務司司長辦公室	偉龍馬路公共房屋建造工程	5,000,000.00
運輸工務司司長辦公室	望廈社會房屋建造	17,900.00
運輸工務司司長辦公室	新城A區至澳門半島之間的連接通道-連接橋建造	5,000,000.00
運輸工務司司長辦公室	新城A區道路	32,150,000.00
運輸工務司司長辦公室	新城填海區-D區	112,131,000.00
運輸工務司司長辦公室	新城填海區A區中央道路共同管溝	150,000.00
運輸工務司司長辦公室	筷子基E及F地段公共房屋-社會設施	105,000.00
運輸工務司司長辦公室	筷子基北灣L4及L5公共房屋-社會設施	105,000.00
運輸工務司司長辦公室	筷子基北灣L4及L5地段公共房屋建造	377,142.50
運輸工務司司長辦公室	路氹城蓮花海濱大馬路南段修繕工程	10,930,348.90
運輸工務司司長辦公室	路氹城蓮花路BER4泵站重建	8,940,000.00
運輸工務司司長辦公室	路氹城蓮花路旁新道路	23,800.00
運輸工務司司長辦公室	路氹城蓮花路排水系統	2,082,346.00
運輸工務司司長辦公室	輕軌東線	70,826,115.69



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

PIDDA2019年第二季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
運輸工務司司長辦公室	輕軌澳門半島線-南段	437,000.00
運輸工務司司長辦公室	輕軌籌備工作	73,528,450.00
運輸工務司司長辦公室	機場大馬路重整	9,000.00
運輸工務司司長辦公室	澳氹第四條跨海大橋	543,202,800.00
運輸工務司司長辦公室	澳門半島污水處理廠旁行人天橋加建升降機	700,000.00
衛生局	氹仔嘉模衛生中心	418,838.60
衛生局	仁伯爵綜合醫院設施改善工程	45,000.00
衛生局	青洲衛生中心	60,120.00
衛生局	路環石排灣CN6D地段衛生中心	24,454,217.80
衛生局	衛生局-改建及保養工程	1,200,000.00
衛生局	離島醫療綜合體員工宿舍大樓	107,217,920.00
衛生局	離島醫療綜合體綜合醫院、輔助設施大樓及綜合服務行政大樓上蓋工程	1,095,172,800.00
澳門大學	澳門大學-N23科研大樓實驗室建造工程	52,299,500.00
澳門大學	澳門大學-AMSV實驗室儀器及設備	24,989,000.00
澳門大學	澳門大學-E12建造及裝修工程	43,359,777.00
澳門大學	澳門大學-E22至E31及E12至E21A走廊設計連建造工程	9,800,000.00
澳門大學	澳門大學-E34一樓建造工程	8,882,135.13
澳門大學	澳門大學-FAH及FED實驗室儀器及設備	5,650,000.00
澳門大學	澳門大學-FHS實驗室儀器及設備	28,657,000.00
澳門大學	澳門大學-FSS實驗室儀器及設備	3,109,600.00
澳門大學	澳門大學-IAPMB實驗室儀器及設備	12,000,000.00
澳門大學	澳門大學-ICMS實驗室儀器及設備	9,611,500.00
澳門大學	澳門大學-NI聚賢樓二樓至五樓設計及建造工程	45,051,262.87
澳門大學	澳門大學-N21科研大樓實驗室建造工程	31,280,000.00
澳門大學	澳門大學-S35教職員宿舍	13,750,000.00
澳門大學	澳門大學-W31及W32住宿式書院建造工程	22,620,545.10
澳門大學	澳門大學-FST實驗室儀器及設備	32,957,636.10
澳門大學	澳門大學-室內裝修及修繕工程之顧問服務	5,001,000.00
澳門大學	澳門大學-為公共道路、東堤岸及課室安裝閉路電視監控系統	5,600,000.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

PIDDA2019年第二季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
澳門大學	澳門大學－校園設施修繕工程①	8,850,000.00
澳門大學	澳門大學-校園樓宇室內裝修及修繕工程	2,838,130.50
澳門大學	澳門大學-智慧城市物聯網國家重點實驗室儀器及設備	17,060,000.00
澳門大學	澳門大學－資訊設備	150,000.00
澳門大學	澳門大學－樓宇設備及系統	2,564,400.00
澳門保安部隊事務局	氹仔BT29B地段之離島警務廳大樓建造工程	78,510,000.00
澳門保安部隊事務局	治安警察局新總部大樓及特警隊新大樓建造工程	10,251,600.00
澳門保安部隊事務局	治安警察局路氹扣車中心建造工程	47,600,000.00
澳門保安部隊事務局	青茂口岸邊檢查驗設備	70,000,000.00
澳門保安部隊事務局	為治安警察局購買防暴用途車輛	12,380,000.00
澳門保安部隊事務局	為治安警察局購買保護重要人物車輛	8,212,700.00
澳門保安部隊事務局	為治安警察局購買應對風災之車輛	16,500,000.00
澳門保安部隊事務局	為消防局港珠澳大橋行動站及新城填海A區行動站購買消防車輛	7,880,100.00
澳門保安部隊事務局	消防局西灣湖行動站外牆翻新及天面防水工程	4,136,110.00
澳門保安部隊事務局	路氹邊檢口岸邊檢查驗設備	30,000,000.00
澳門保安部隊事務局	澳門保安部隊事務局大樓部分設施裝修工程及優化供電系統	9,796,490.00
澳門保安部隊事務局	臨時青洲消防行動站建造工程	30,348,300.00
澳門保安部隊事務局	關閘邊檢大樓改善工程	10,333,200.00
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－水域智能監控系統	18,000,000.00
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關 兩條棧橋建造 2	1,820,000.00
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-新辦公樓及倉儲式停車場建造	9,500,000.00
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關一關檢系統	44,819,100.00
澳門理工學院	澳門理工學院氹仔新校區裝修工程	97,668,713.70
澳門理工學院	澳門理工學院圖書館辦公樓連公共停車場興建工程	85,317,786.30
澳門理工學院	澳門理工學院總部致遠樓更換空調系統工程	4,262,600.00
環境保護局	木材資源處理設施建造	4,500,000.00
環境保護局	建築廢料堆填區土質改良	261,590,981.00
環境保護局	建築廢料堆填區廢料分選設施I	104,231,100.00
環境保護局	建築廢料管理制度之配套設施	15,000,000.00

Handwritten signatures and initials on the right side of the table.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the name 'Choi' and other illegible characters.

PIDDA2019年第二季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
環境保護局	飛灰堆填建設及改善I	1,670,000.00
環境保護局	海泥加固填海工程	28,200,700.00
環境保護局	焚化中心第三期設施建造	135,000,000.00
環境保護局	新城區污水處理設施建造	18,875,300.00
環境保護局	路環污水處理廠升級工程II	6,832,800.00
環境保護局	綜合資源回收設施建造	9,450,000.00
環境保護局	廚餘集中處理設施	11,766,119.00
環境保護局	澳門特殊和危險的廢物處理站設施改善II	1,800,000.00
環境保護局	澳門廢舊車輛預處理場地建設I	51,000,000.00
懲教管理局	懲教管理局-囚倉區之囚禁空間及設備改善工程	15,000,000.00
懲教管理局	懲教管理局-電力系統之改善工程	18,000,000.00
體育局	奧林匹克體育中心-主場館、室內館及游泳館購置及更新中央空調冷暖主	4,000,000.00
體育局	奧林匹克體育中心-游泳館升降平台系統更新改善工程	1,000,000.00
體育局	奧林匹克體育中心運動場田徑跑道之設計及建造承包工程	27,000,000.00
體育局	運動員培訓及集訓中心輔助大樓	33,476,000.00
體育局	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a checkmark, a signature, and the name 'Clair'.

附件三



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

PIDDA2019年第三季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
土地工務運輸局	外港堤圍優化工程	28,644,600.00
土地工務運輸局	石排灣都市化規劃	368,500.00
土地工務運輸局	改善澳門半島排水系統的研究	799,500.00
土地工務運輸局	消防學校建造工程	5,027,400.00
土地工務運輸局	黑沙環三角花園行人天橋設施改善工程	5,235,000.00
土地工務運輸局	新城區海底隧道工程	34,839,000.00
土地工務運輸局	路環西側防洪排澇設施	12,365,000.00
土地工務運輸局	路環警務大樓及特警隊綜合訓練大樓	13,290,000.00
土地工務運輸局	嘉樂庇總督大橋旁興建兩個海底隧道	7,445,300.00
土地工務運輸局	嘉樂庇總督大橋購置儀器	5,544,031.50
土地工務運輸局	維修友誼大橋PRC9及PT2樁帽設計連施工工程	2,964,450.00
土地工務運輸局	鄰近氹仔蓮花海濱大馬路新建道路工程	1,500,000.00
土地工務運輸局	澳門城市發展及建設展覽館	13,577,927.90
土地工務運輸局	羅理基博士大馬路行人天橋加建升降機工程	58,000.00
土地工務運輸局	警察學校大樓連綜合訓練場建造工程	5,491,900.00
文化局	何東圖書館更換冷氣系統工程	12,800,000.00
文化局	黑盒子小劇場	11,672,100.00
文化局	新澳門中央圖書館建築工程	13,199,500.00
文化局	澳門中樂團排練室裝修	9,481,100.00
文化局	澳門文化中心維修	21,200,000.00
文化局	澳門文學館	6,949,500.00
文化局	澳門樂團排練室裝修	9,118,900.00
司法警察局	司法警察局網絡安全中心專用設備	18,000,000.00
市政署	九澳堤壩馬路及九澳高頂馬路部份重鋪瀝青路面工程	7,004,600.00
市政署	氹仔蓮花單車徑優化工程	18,268,218.00
市政署	氹仔蓮花路及機場大馬路重鋪瀝青路面工程	11,650,000.00
市政署	石排灣公園興建一座停車場	9,098.28
市政署	石排灣郊野公園發展規劃	18,500,000.00
市政署	西灣湖沿岸優化工程	8,500,000.00
市政署	西灣湖景大馬路重鋪瀝青路面工程	5,850,000.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

PIDDA2019年第三季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
市政署	沙梨頭街市辦公室裝修工程	27,000,000.00
市政署	松山晨運斜坡與海邊馬路交界擋土牆設計及建造工程	10,000,000.00
市政署	青洲坊大廈社區活動中心及閱覽室工程	6,500,000.00
市政署	南灣大馬路及何賢紳士大馬路部份重鋪瀝青路面工程	3,146,597.44
市政署	柏林街藝園及周邊位置重整工程	8,500,000.00
市政署	美化及改善祐漢及馬場一帶街道工程	4,495,400.00
市政署	美副將大馬路、菜園路及永寧街重鋪瀝青路面工程	2,853,402.56
市政署	孫逸仙大馬路休憩區建造工程	5,000,000.00
市政署	連接世遺景點的城區美化工程	300,000.00
市政署	筷子基北灣沿岸若翰街路段休憩區設置工程	6,000,000.00
市政署	龍環葡韻環湖步行徑建造工程	25,231,782.00
交通事務局	交通監察系統	37,400,000.00
交通事務局	亞馬喇前地巴士站及停車場改建工程	17,710,000.00
交通事務局	路氹城駕駛學習暨考試中心	18,800,000.00
地球物理暨氣象局	地球物理暨氣象局-珠海共建氣象探測網	16,000,000.00
地球物理暨氣象局	地球物理暨氣象局-路邊空氣質量調查	2,500,000.00
地球物理暨氣象局	地球物理暨氣象局辦公大樓的維修工程	6,500,000.00
地球物理暨氣象局	激光雷達實驗室建造	900,000.00
行政公職局	行政公職局-公務人員培訓中心新址裝修工程	37,400,000.00
行政公職局	智慧政務與一窗式服務建設方案	44,000,000.00
身份證明局	新版本的澳門特別行政區電子旅行證件的製作系統升級	14,790,000.00
房屋局	偉龍馬路公共房屋第一期建造	14,890,000.00
房屋局	新城A區B10地段公共房屋建造工程	12,302,500.00
房屋局	新城A區B1地段公共房屋建造工程	3,150,000.00
房屋局	新城A區B5地段公共房屋建造工程	16,642,500.00
房屋局	新城A區B9地段公共房屋建造工程	10,482,500.00
社會工作局	青洲坊L1及L2公共房屋-社會設施	114,949,418.38
社會工作局	筷子基E及F地段公共房屋-社會設施	23,320,000.00
旅遊局	利斯大廈重修工程	3,000,000.00
旅遊局	澳門葡萄酒博物館及購置設備	3,000,000.00

Handwritten signatures and initials on the right side of the table.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

(Handwritten signatures and initials)

PIDDA2019年第三季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
旅遊學院	旅遊學院氹仔新校區完善工程	1,126,207.11
海事及水務局	外港客運碼頭燃油系統翻新工程	34,652,800.00
海事及水務局	石排灣淨水廠排泥水專管鋪設工程	10,000,000.00
海事及水務局	供應及安裝海事雷達設備	8,800,000.00
海事及水務局	海事及水務局船隊一汽船	3,319,305.00
海事及水務局	海事及水務局船隊一拖輪	11,380,695.00
海事及水務局	海事及水務局船隊-工程船 (2018年度)	13,750,000.00
海事及水務局	海事及水務局船隊-水文測量船 (2018年度)	8,100,000.00
海事及水務局	海事及水務局船隊-救援船 (2018年度)	3,000,000.00
海事及水務局	第四條對澳供水管道(澳門管段)鋪設工程	42,667,210.10
海事及水務局	媽閣臨時碼頭設計及建造工程	11,400,000.00
教育暨青年局	收容所街35-79號及石仔堆巷38號地段學校建造工程	3,696,000.00
教育暨青年局	樂富中葡幼稚園裝修工程	3,750,000.00
經濟局	國際銀行大廈二十四樓改善工程	1,000,000.00
經濟局	國際銀行大廈二樓改善工程	11,000,000.00
運輸工務司司長辦公室	大潭山隧道	10,080,000.00
運輸工務司司長辦公室	氹仔柯維納馬路交通樞紐	18,941,000.00
運輸工務司司長辦公室	氹仔偉龍馬路公共房屋-公共設施大樓	5,800,240.00
運輸工務司司長辦公室	河底隧道修繕工程	72,740,000.00
運輸工務司司長辦公室	青洲坊L1及L2公共房屋-社會設施	180,000.00
運輸工務司司長辦公室	望廈社會房屋建造	17,900.00
運輸工務司司長辦公室	新城A區道路	26,800,000.00
運輸工務司司長辦公室	新城填海區- D區	112,131,000.00
運輸工務司司長辦公室	筷子基E及F地段公共房屋-社會設施	105,000.00
運輸工務司司長辦公室	筷子基北灣L4及L5公共房屋-社會設施	105,000.00
運輸工務司司長辦公室	筷子基北灣L4及L5地段公共房屋建造	377,142.50
運輸工務司司長辦公室	路氹城蓮花路旁新道路	23,800.00
運輸工務司司長辦公室	輕軌澳門半島線-南段	437,000.00
運輸工務司司長辦公室	機場大馬路重整	9,000.00
運輸工務司司長辦公室	澳門半島污水處理廠旁行人天橋加建升降機	700,000.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials at the top right of the page.

Handwritten signature and initials on the right side of the page.

PIDDA2019年第三季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
衛生局	仁伯爵綜合醫院設施改善工程	9,791.00
衛生局	氹仔嘉模衛生中心	418,838.60
衛生局	路環石排灣CN6D地段衛生中心	24,454,217.80
衛生局	衛生局-改建及保養工程	1,200,000.00
衛生局	離島醫療綜合體員工宿舍大樓	107,217,920.00
衛生局	離島醫療綜合體綜合醫院、輔助設施大樓及綜合服務行政大樓上蓋工程	1,095,172,800.00
澳門大學	澳門大學- AMSV實驗室儀器及設備	25,102,477.00
澳門大學	澳門大學- E22至E31及E12至E21A走廊設計連建造工程	9,800,000.00
澳門大學	澳門大學- FHS實驗室儀器及設備	28,657,000.00
澳門大學	澳門大學- FSS實驗室儀器及設備	3,109,600.00
澳門大學	澳門大學- ICMS實驗室儀器及設備	9,853,630.00
澳門大學	澳門大學- N21科研大樓實驗室建造工程	31,280,000.00
澳門大學	澳門大學- S35教職員宿舍	26,166,365.50
澳門大學	澳門大學- W31及W32住宿式書院建造工程	10,204,179.60
澳門大學	澳門大學- FST實驗室儀器及設備	32,957,636.10
澳門大學	澳門大學- 為公共道路、東堤岸及課室安裝閉路電視監控系統	5,600,000.00
澳門大學	澳門大學- 校園樓宇室內裝修及修繕工程	2,838,130.50
澳門大學	澳門大學- 智慧城市物聯網國家重點實驗室儀器及設備	17,060,000.00
澳門大學	澳門大學- 資訊設備	150,000.00
澳門保安部隊事務局	氹仔BT29B地段之離島警務廳大樓建造工程	78,510,000.00
澳門保安部隊事務局	治安警察局新總部大樓及特警隊新大樓建造工程	10,251,600.00
澳門保安部隊事務局	治安警察局路氹扣車中心建造工程	47,600,000.00
澳門保安部隊事務局	青茂口岸邊檢查驗設備	70,000,000.00
澳門保安部隊事務局	為治安警察局購買防暴用途車輛	12,380,000.00
澳門保安部隊事務局	為消防局港珠澳大橋行動站及新城填海A區行動站購買消防車輛	7,880,100.00
澳門保安部隊事務局	路氹邊檢口岸邊檢查驗設備	30,000,000.00
澳門保安部隊事務局	澳門保安部隊事務局大樓部分設施裝修工程及優化供電系統	9,796,490.00
澳門保安部隊事務局	臨時青洲消防行動站建造工程	30,348,300.00
澳門保安部隊事務局	關閘邊檢大樓改善工程	10,333,200.00
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關新辦公樓及倉儲式停車場建造	9,500,000.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

(Handwritten signatures and initials)

PIDDA2019年第三季項目預算使用率為零

部門名稱	項目名稱	核准預算
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-關檢系統	44,819,100.00
澳門理工學院	澳門理工學院總部致遠樓更換空調系統工程	4,262,600.00
環境保護局	飛灰堆填建設及改善I	1,670,000.00
環境保護局	海泥加固填海工程	28,200,700.00
環境保護局	黑沙環固體垃圾自動收集系統設施升級工程	376,000.00
環境保護局	澳門特殊和危險的廢物處理站設施改善II	1,800,000.00
環境保護局	澳門廢舊車輛預處理場地建設I	51,000,000.00
懲教管理局	懲教管理局-囚倉區之囚禁空間及設備改善工程	15,000,000.00
懲教管理局	懲教管理局-電力系統之改善工程	18,000,000.00
體育局	奧林匹克體育中心-主場館、室內館及游泳館購置及更新中央空調冷暖主	5,998,780.00
體育局	奧林匹克體育中心-游泳館升降平台系統更新改善工程	1,000,000.00
體育局	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large 'Z' and 'A', and a vertical list of names: 'A', 'Clara', 'A', 'W', '林', '奶'.

附件四



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

1
黃
子
林

2018年執行率為零而2019年第二季執行率仍為零的項目

部門	項目名稱	經核准後預算	預留金額	預算執行率	預算使用率
行政公職局	行政公職局-公務人員培訓中心新址裝修工程	37,400,000.00	1,260,000.00	0.0%	3.4%
市政署	石排灣公園興建一座停車場	9,098.28	-	0.0%	0.0%
市政署	石排灣C N 6 B地段天台休憩區工程	23,760,416.00	23,760,416.00	0.0%	100.0%
市政署	沙梨頭街市辦公室裝修工程	27,000,000.00	4,326,665.00	0.0%	16.0%
市政署	筷子基北灣沿岸岩畔街路段休憩區設置工程	6,000,000.00	-	0.0%	0.0%
市政署	龍環葡韻環湖步行徑建造工程	29,831,782.00	-	0.0%	0.0%
經濟局	國際銀行大廈二樓改善工程	11,000,000.00	-	0.0%	0.0%
澳門保安部隊事務局	臨時青洲消防行動站建造工程	30,348,300.00	15,076,615.00	0.0%	49.7%
懲教管理局	懲教管理局-電力系統之改善工程	18,000,000.00	-	0.0%	0.0%
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-水域智能監控系統	18,000,000.00	18,000,000.00	0.0%	100.0%
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-新辦公樓及倉儲式停車場建造	9,500,000.00	-	0.0%	0.0%
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-關檢系統	44,819,100.00	-	0.0%	0.0%
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-兩條棧橋建造2	1,820,000.00	1,820,000.00	0.0%	100.0%
文化局	黑盒子小劇場	11,672,100.00	237,421.95	0.0%	2.0%
文化局	澳門中樂團排練室裝修	9,481,100.00	-	0.0%	0.0%
文化局	澳門樂團排練室裝修	9,118,900.00	9,118,870.00	0.0%	100.0%
體育局	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00	-	0.0%	0.0%
體育局	奧林匹克體育中心-主場館,室內館及游泳館購置及更新中央空調冷暖主機	4,000,000.00	-	0.0%	0.0%
體育局	奧林匹克體育中心運動場田徑跑道之設計及建造承包工程	27,000,000.00	20,985,380.00	0.0%	77.7%

黃子林



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

2018年執行率為零而2019第二季執行率仍為零的項目

部門	項目名稱	經核准後預算	預留金額	預算執行率	預算使用率
教育暨青年局	收容所街35-79號及石仔堆巷38號地段學校建造工程	3,696,000.00	-	0.0%	0.0%
衛生局	仁伯爵綜合醫院設施改善工程	45,000.00	-	0.0%	0.0%
衛生局	離島醫療綜合體員工宿舍大樓	107,217,920.00	-	0.0%	0.0%
衛生局	離島醫療綜合體綜合醫院、輔助設施大樓及綜合服務行政大樓上蓋工程	1,095,172,800.00	-	0.0%	0.0%
社會工作局	青洲坊L1及L2公共房屋-社會設施	114,949,418.38	-	0.0%	0.0%
社會工作局	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設施	12,526,000.00	10,350,545.00	0.0%	82.6%
社會工作局	筷子基E及F地段公共房屋-社會設施	23,320,000.00	-	0.0%	0.0%
運輸工務司司長辦公室	機場大馬路重整	9,000.00	-	0.0%	0.0%
運輸工務司司長辦公室	大潭山隧道	10,080,000.00	-	0.0%	0.0%
運輸工務司司長辦公室	青洲坊L1及L2公共房屋-社會設施	180,000.00	-	0.0%	0.0%
運輸工務司司長辦公室	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設施	69,500.00	-	0.0%	0.0%
運輸工務司司長辦公室	北安大馬路過邊路網連接E2區天橋	55,435,056.81	52,003,452.00	0.0%	93.8%
運輸工務司司長辦公室	澳門半島污水處理廠旁行人天橋加建升降機	700,000.00	-	0.0%	0.0%
土地工務運輸局	石排灣都市化規劃	368,500.00	-	0.0%	0.0%
土地工務運輸局	完善新口岸污水截流管	20,204,286.32	690,750.00	0.0%	3.4%
土地工務運輸局	警察學校大樓連綜合訓練場建造工程	5,491,900.00	5,491,836.00	0.0%	100.0%
土地工務運輸局	消防學校建造工程	5,027,400.00	5,027,358.00	0.0%	100.0%
土地工務運輸局	新城區海底隧道工程	34,839,000.00	34,839,000.00	0.0%	100.0%
環境保護局	澳門廢舊車輛預處理場地建設I	51,000,000.00	-	0.0%	0.0%
環境保護局	建築廢料堆填區土質改良	261,590,981.00	201,530,000.00	0.0%	77.0%
海事及水務局	海事及水務局船隊一拖輪	11,380,695.00	-	0.0%	0.0%

Handwritten signatures and initials on the right side of the table.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature: 黃少雲

2018年執行率為零而2019第二季執行率仍為零的項目

部門	項目名稱	經核准後預算	預留金額	預算執行率	預算使用率
海事及水務局	海事及水務局船隊-水文測量船 (2018年度)	8,100,000.00	-	0.0%	0.0%
海事及水務局	海事及水務局船隊-救援船 (2018年度)	3,000,000.00	-	0.0%	0.0%
海事及水務局	海事及水務局船隊-工程船 (2018年度)	13,750,000.00	-	0.0%	0.0%



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in black ink, arranged vertically on the right side of the page. The signatures appear to be in Chinese characters, including '丁' and '黃'.

附件五



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

2018年執行率為零而2019第三季執行率仍為零的項目

部門	項目名稱	經核准後預算	預留金額	2019第三季 預算執行率	2019第三季 預算使用率
行政公職局	行政公職局-公務人員培訓中心新址裝修工程	37,400,000.00	1,660,000.00	0.0%	4.4%
市政署	石排灣公園興建一座停車場	9,098.28	-	0.0%	0.0%
市政署	沙梨頭街市辦公室裝修工程	27,000,000.00	4,326,665.00	0.0%	16.0%
市政署	筷子基北灣沿岸若翰街路段休憩區設置工程	6,000,000.00	-	0.0%	0.0%
市政署	龍環葡韻環湖步行徑建造工程	25,231,782.00	20,461,590.00	0.0%	81.1%
經濟局	國際銀行大廈二樓改善工程	11,000,000.00	4,600,000.00	0.0%	41.8%
懲教管理局	懲教管理局-電力系統之改善工程	18,000,000.00	-	0.0%	0.0%
澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關新辦公樓及倉儲式停車場建造	9,500,000.00	-	0.0%	0.0%
文化局	黑盒子小劇場	11,672,100.00	1,503,672.35	0.0%	12.9%
文化局	澳門中樂團排練室裝修	9,481,100.00	-	0.0%	0.0%
文化局	澳門樂團排練室裝修	9,118,900.00	9,118,870.00	0.0%	100.0%
體育局	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00	-	0.0%	0.0%
體育局	奧林匹克體育中心-主場館、室內館及游泳館購置及更新中央空調冷暖主機	5,998,780.00	5,998,780.00	0.0%	100.0%
教育暨青年局	收容所街35-79號及石仔堆巷38號地段學校建造工程	3,696,000.00	-	0.0%	0.0%
衛生局	仁伯爵綜合醫院設施改善工程	9,791.00	-	0.0%	0.0%
衛生局	離島醫療綜合體員工宿舍大樓	107,217,920.00	-	0.0%	0.0%
衛生局	離島醫療綜合體綜合醫院、輔助設施大樓及綜合服務行政大樓上蓋工程	1,095,172,800.00	950,000,000.00	0.0%	86.7%
社會工作局	青洲坊L1及L2公共房屋-社會設施	114,949,418.38	-	0.0%	0.0%
社會工作局	筷子基E及F地段公共房屋-社會設施	23,320,000.00	12,000,000.00	0.0%	51.5%
運輸工務司可長辦公室	機場大馬路重整	9,000.00	-	0.0%	0.0%



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and date: 2020年3月

2018年執行率為零而2019年第三季執行率仍為零的項目

部門	項目名稱	經核准後預算	預留金額	2019年第三季 預算執行率	2019年第三季 預算使用率
運輸工務司司長辦公室	大潭山隧道	10,080,000.00	-	0.0%	0.0%
運輸工務司司長辦公室	青洲坊L1及L2公共房屋-社會設施	180,000.00	-	0.0%	0.0%
運輸工務司司長辦公室	筷子基E及F地段公共房屋-社會設施	105,000.00	105,000.00	0.0%	100.0%
運輸工務司司長辦公室	筷子基北灣L4及L5公共房屋-社會設施	105,000.00	105,000.00	0.0%	100.0%
運輸工務司司長辦公室	澳門半島污水處理廠旁行人天橋加建升降機	700,000.00	-	0.0%	0.0%
土地工務運輸局	石排灣都市化規劃	368,500.00	-	0.0%	0.0%
土地工務運輸局	警察學校大樓連綜合訓練場建造工程	5,491,900.00	5,491,836.00	0.0%	100.0%
土地工務運輸局	消防學校建造工程	5,027,400.00	5,027,358.00	0.0%	100.0%
土地工務運輸局	新城區海底隧道工程	34,839,000.00	34,839,000.00	0.0%	100.0%
環境保護局	澳門廢舊車輛預處理場地建設	51,000,000.00	-	0.0%	0.0%
海事及水務局	海事及水務局船隊一拖輪	11,380,695.00	-	0.0%	0.0%
海事及水務局	海事及水務局船隊-水文測量船(2018年度)	8,100,000.00	-	0.0%	0.0%
海事及水務局	海事及水務局船隊-救援船(2018年度)	3,000,000.00	-	0.0%	0.0%
海事及水務局	海事及水務局船隊-工程船(2018年度)	13,750,000.00	-	0.0%	0.0%