



(Tradução)

澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

## Interpelação oral

Na função pública, o pessoal de direcção e chefia desempenha um papel importante na proposta e execução das políticas, para além de responder perante a confiança do superior, tem ainda de responder às expectativas dos subordinados e da população, assumindo um papel fundamental de intermediário entre ambas as partes.

Em Hong Kong, a selecção e o provimento dos *Administrative Officers* e dos *Affairs Officers* são rigorosamente separados, o que não acontece em Macau para a selecção e provimento do pessoal de direcção e chefia, porque os Chefes de Departamento e de Divisão são nomeados, e têm de regressar ao lugar de origem após o termo da respectiva nomeação. Como normalmente os prazos de nomeação são curtos, o fluxo de pessoal é muito intenso, o que acaba por resultar em instabilidade para essa camada de pessoal, uma vez que se trata de cargos de maior exigência ao nível da capacidade de execução. Além disso, os critérios para selecção e provimento dos dirigentes, embora estejam fixados nos respectivos regimes jurídicos, são relativamente vagos, por não existirem normas concretas sobre a experiência de trabalho, o que, na prática, permite uma discricionariedade relativa grande, que é totalmente desfavorável a uma selecção e provimento científicos do pessoal.

A actualização dos regimes e as confusões dos procedimentos de provimento têm levado a uma rotação intensa de muitos directores e chefes, e também não é novidade a vacatura de cargos durante longo tempo ou até a criação de cargos para determinadas pessoas, o que prejudica a normal mobilidade de pessoal dentro da função pública e ainda o moral e a estabilidade da equipa de funcionários públicos. Segundo o quadro de pessoal da Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos, existem onze lugares para pessoal de chefia, no passado chegou a haver, em simultâneo, quatro vagas, ou seja, 36% do total. Ultimamente, até o cargo de Subdirector dos



(Tradução)

澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Serviços de Turismo, que é um cargo tão importante, ficou vago. Será que o trabalho é tão duro que ninguém quer assumir tal cargo? Ou será que estão em causa outras razões? Estas questões merecem a nossa ponderação.

O estabilizar do moral dos funcionários públicos e dos talentos exige um regime estável. Um bom regime pode estimular a paixão e o moral do pessoal da camada de base. Pelo contrário, a insuficiência do regime e a falta de cientificidade no seu funcionamento, especialmente o nepotismo, o tratamento especial, a criação intencional de cargos para determinadas pessoas, e as relações com quem tem poder são factores que infringem a justiça e a imparcialidade na selecção e provimento do pessoal, que afectam o moral dos funcionários e que prejudicam a qualidade da governação. E no fim, quem sai prejudicado é a população.

Assim sendo, interpelo sobre o seguinte:

1. As vagas nos cargos de subdirector e de chefia de determinados serviços estão por preencher há muito tempo. Será porque não existem pessoas adequadas para preencher essas vagas? Será que ninguém quer assumir esses cargos? A Administração chegou a estudar as respectivas razões?

2. O Estatuto do Pessoal de Direcção e Chefia peca por falta de clareza quanto aos critérios para a selecção e provimento do pessoal. A Administração vai rever o regime, para clarificar e tornar os requisitos mais concretos? Relativamente à grande rotatividade das chefias de departamento e de divisão, o que é que se vai fazer para otimizar o respectivo regime, a fim de manter a estabilidade desses cargos?

3. A Administração revelou que ia criar uma reserva de pessoal de direcção e chefia. Qual é o ponto de situação desse trabalho? Será que, através dessa criação, o pessoal que está na reserva pode ser directamente



(Tradução)

澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

promovido para cargos de direcção e chefia? Qual é a diferença em relação ao actual regime de nomeação?

11 de Abril de 2018

**A Deputada à Assembleia Legislativa da  
Região Administrativa Especial de Macau,  
Song Pek Kei**